

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024130010034

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 01/06/2024 14:53:39

Identificador: 975635

Formulador Ciudadano: Robinson Luis Casarrubia Cardona

Formulador Oficial : Robinson Luis Casarrubia Cardona

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Bolívar Me Enamora

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Componente de Participación Ciudadana

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa Instancias de Participación Ciudadana

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cartagena Ciudad de Derechos

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Innovación Pública y Participación Ciudadana

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Escuela de Gobernanza e Innovación Pública

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Poca articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica en la ciudad de Cartagena, para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas del territorio.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Existe poca articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica en la ciudad de Cartagena, para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas del territorio. La falta de articulación entre la Academia, la Empresa Privada, el Gobierno y la Sociedad Civil ha llevado a una escasa cooperación y apoyo en la inversión de proyectos de impacto. Este déficit en la colaboración no solo ralentiza el progreso, sino que perpetúa desigualdades y barreras estructurales históricas que impiden una participación política y educativa equitativa y acrecienta la insatisfacción social por una percepción de gobernanza ineficaz y poco inclusiva. Históricamente la falta de transparencia y la percepción de corrupción disminuyen aún más la confianza en los procesos de gobernanza.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Según la encuesta de Percepción ciudadana 2023 del programa Cartagena Cómo Vamos, la ciudad de Cartagena de Indias se seguía percibiendo como una ciudad con debilidades en su gobernabilidad. Para el año 2023, 6 de cada 10 cartageneros se encontraban insatisfechos con la forma como la Alcaldía invertía los recursos públicos. Los cartageneros creían que la corrupción seguía igual. 1 de cada 2 habitantes de la ciudad en 2023 consideró que los niveles de corrupción no habían cambiado. Los cinco aspectos que más consideraron habían desmejorado fueron: empleo, seguridad, movilidad, pobreza y comportamiento ciudadano.

Fuente: Cartagena Cómo Vamos - 2023

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Pocas competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.	1.1 Poco desarrollo de proyectos enfocados a generar incidencia de la gobernanza en los actores del desarrollo de la ciudad de Cartagena.
2. Baja confianza entre los distintos actores del desarrollo respecto a los procesos dirigidos por cada uno de ellos en la ciudad de Cartagena.	2.2 Escaso capital humano que lidere los procesos de gobernanza.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Debilidad en el dominio y comprensión en materia de gobernanza territorial de la ciudad de Cartagena en los actores del desarrollo.	1.1 Baja satisfacción social en la dinamización de los actores de desarrollo.
2. Retrasos en el progreso desde los beneficios que plantean los ejercicios basados en gobernanza territorial en la ciudad de Cartagena.	2.2 Debilidad en las estrategias de cooperación y apoyo diversificado para la inversión de proyectos con impacto suficiente.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Desarrollar procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales
Actor: Otro Entidad: JAC Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales
Actor: Otro Entidad: ONGs Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales
Actor: Otro Entidad: Instituciones Educativas Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales
Actor: Otro Entidad: Instituciones Religiosas Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales
Actor: Otro Entidad: Organizaciones Sociales Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales

Actor: Otro Entidad: Organizaciones Gremiales Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos, financieros y legales
Actor: Otro Entidad: Ciudadanía en General Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar en los procesos de formación en gobernanza e innovación pública.	Aspectos técnicos y legales

02 - Análisis de los participantes

La Escuela de Gobierno de Cartagena es una oficina asesora de la Alcaldía Mayor del Distrito y en cumplimiento de objeto misional, viene adelantando procesos de formación y capacitación desde hace más de 20 años, destacándose el desarrollo de acciones para fomentar la interrelación entre el gobierno, la ciudadanía y las distintas agremiaciones sociales y económicas presentes en la ciudad. En ese sentido, en estos dos últimos años ha avanzado en la realización de acciones previas para la construcción de una agenda prospectiva de ciudad que busca integrar a todos en una visión compartida d Cartagena a 2040.

Este proyecto se realizará con la participación de diferentes actores que, por su naturaleza, están llamados a contribuir a la consecución de los objetivos del proyecto, en ese sentido la escuela de gobierno busca promover la integración de por lo menos 15 organizaciones y/o agremiaciones a través de la difusión y comunicación de los resultados del diseño de la agenda prospectiva de ciudad. Además, la ciudadanía, como parte fundamental de la construcción participativa del documento de visión compartida de ciudad se integrará desde diferentes espacios que garanticen su rol en el ejercicio.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.052.015

Fuente de la información

DANE 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro Poblado: Urbano Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

4.000

Fuente de la información

DANE 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro Poblado: Urbano Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Femenino	2.000	DANE 2023
	Masculino	2.000	DANE 2023

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Poca articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica en la ciudad de Cartagena, para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas del territorio.

Objetivo general – Propósito

Propiciar la articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica en la ciudad de Cartagena, para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas del territorio

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de mesas de Gobernanza conformadas	Medido a través de: Número Meta: 12 Tipo de fuente: Informe	Informes de Gestion

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Pocas competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.	Fortalecer las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.
Causa indirecta 1.1 Poco desarrollo de proyectos enfocados a generar incidencia de la gobernanza en los actores del desarrollo de la ciudad de Cartagena.	Fortalecer el desarrollo de proyectos enfocados a generar incidencia de la gobernanza en los actores del desarrollo de la ciudad de Cartagena.
Causa directa 2 Baja confianza entre los distintos actores del desarrollo respecto a los procesos dirigidos por cada uno de ellos en la ciudad de Cartagena.	Promover la participación activa de los actores del desarrollo territorial que permita la construcción de confianza en los procesos de toma de decisiones en la ciudad de Cartagena.
Causa indirecta 2.1 Escaso capital humano que lidere los procesos de gobernanza.	Contribuir al aumento de capital humano que lidere los procesos de gobernanza.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar una estrategia integral de comunicación que atraiga acuerdos de cooperación con organizaciones locales e internacionales, instituciones académicas, ONG que genere motivación y participación de los actores de desarrollo.	No	Completo
Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los mismos y la construcción de confianza en los procesos de tomas de decisiones.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los mismos y la construcción de confianza en los procesos de tomas de decisiones.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio
Mesas de Gobernanza para el seguimiento de indicadores de ciudad

Medido a través de
Número

Descripción
Realizar doce (12) mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad

Descripción de la Demanda
12

Descripción de la Oferta
12

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	3,00	9,00	-6,00
2025	6,00	6,00	0,00
2026	9,00	3,00	6,00
2027	12,00	0,00	12,00

Bien o servicio

Procesos de formación en gobernanza e innovación pública

Medido a través de

Número

Descripción

Desarrollo de procesos de formación en gobernanza e innovación pública

Descripción de la Demanda

4

Descripción de la Oferta

4

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	1,00	3,00	-2,00
2025	2,00	2,00	0,00
2026	3,00	1,00	2,00
2027	4,00	0,00	4,00

Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

- A.1.1 Realizar cursos o Talleres en Gobernanza e Innovación Pública dirigidos a la ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia: se desarrollarán dieciséis (16) espacios de formación tipo cursos y/o talleres en temas de Gobernanza e Innovación Pública dirigidos a representantes de empresa privada, representantes de la academia y la ciudadanía en general.
- A.1.2 Desarrollar diplomados dirigidos a servidores Públicos: Se llevarán a cabo cuatro (4) espacios de formación tipo diplomados dirigidos a servidores públicos. Las actividades A.1 y A.2 totalizan veinte (20) espacios de formación durante el cuatrienio 2024 – 2027, que conformarán los cuatro grandes procesos de formación en Gobernanza e Innovación Pública que quedaron como meta producto en el Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena Ciudad de Derechos 2024 – 2027”.
- A.2.1 Realizar evento académico de alto impacto: Se llevarán a cabo cuatro (4) eventos académicos de alto impacto.
- A.2.2 Desarrollar Mesas de Gobernanza: se realizarán doce (12) mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad.
- A.2.3 Recolectar y recopilar insumos, consolidar y publicar el documento final Agenda Prospectiva 2040 “Cartagena Super Ciudad” y un modelo estratégico de gobernanza territorial.
- A.2.4 Realizar estrategia integral de comunicación: se realizará una estrategia integral de comunicación de manera anual, para la promoción, divulgación y socialización de las actividades del proyecto.

Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Cartagena de Indias

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Orden público,
Otros

Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 667.949.793,36

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 127.821.931,12

Fortalecer las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de información actualizado	1.1.1 Realizar cursos o talleres en Gobernanza e Innovación Pública dirigidos a la ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia.
Medido a través de: Número de sistemas	Costo: \$ 68.910.965,56
Cantidad: 4,0000	Etapas: Inversión
Costo: \$ 127.821.931,12	Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Desarrollar diplomados en Gobernanza dirigidos a servidores públicos.
	Costo: \$ 58.910.965,56
	Etapas: Inversión
	Ruta Crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 540.127.862,24

Promover la participación activa de los actores del desarrollo territorial que permita la construcción de confianza en los procesos de toma de decisiones en la ciudad de Cartagena.

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)	2.1.1 Realizar evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad
Medido a través de: Número de personas	Costo: \$ 98.910.965,56
Cantidad: 200,0000	Etapas: Inversión
Costo: \$ 540.127.862,24	Ruta Crítica: Si
	2.1.2 Desarrollar mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad
	Costo: \$ 197.821.931,12
	Etapas: Inversión
	Ruta Crítica: Si

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de personas Cantidad: 200,0000 Costo: \$ 540.127.862,24	2.1.3 Recolectar y recopilar insumos, consolidar y publicar el documento final de formulación de agenda prospectiva Cartagena súper ciudad y de un modelo estratégico de gobernanza territorial. Costo: \$ 104.484.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	2.1.4 Realizar estrategia integral de comunicación. Costo: \$ 138.910.965,56 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los

Actividad 1.1.1 Realizar cursos o talleres en Gobernanza e Innovación Pública dirigidos a la ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$10.000.000,00	
1	\$9.589.700,00	\$9.589.700,00
2	\$9.810.263,10	\$9.810.263,10
3	\$10.055.519,68	\$10.055.519,68
Total	\$39.455.482,78	\$29.455.482,78

Periodo	Total
0	\$10.000.000,00
1	\$19.179.400,00
2	\$19.620.526,20
3	\$20.111.039,36
Total	

Actividad 1.1.2 Desarrollar diplomados en Gobernanza dirigidos a servidores públicos.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$9.589.700,00	\$9.589.700,00
2	\$9.810.263,10	\$9.810.263,10
3	\$10.055.519,68	\$10.055.519,68
Total	\$29.455.482,78	\$29.455.482,78

Periodo	Total
1	\$19.179.400,00
2	\$19.620.526,20
3	\$20.111.039,36
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$10.000.000,00	\$30.000.000,00
1	\$9.589.700,00	\$9.589.700,00
2	\$9.810.263,10	\$9.810.263,10
3	\$10.055.519,68	\$10.055.519,68
Total	\$39.455.482,78	\$59.455.482,78

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$19.179.400,00
2	\$19.620.526,20
3	\$20.111.039,36
Total	

Actividad 2.1.2 Desarrollar mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$10.000.000,00	\$70.000.000,00
1	\$19.179.400,00	\$19.179.400,00
2	\$19.620.526,20	\$19.620.526,20
3	\$20.111.039,36	\$20.111.039,36
Total	\$68.910.965,56	\$128.910.965,56

Periodo	Total
0	\$80.000.000,00
1	\$38.358.800,00
2	\$39.241.052,40
3	\$40.222.078,72
Total	

Actividad 2.1.3 Recolectar y recopilar insumos, consolidar y publicar el documento final de formulación de agenda prospectiva Cartagena súper ciudad y de un modelo estratégico de gobernanza territorial.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$31.345.200,00	\$73.138.800,00
Total	\$31.345.200,00	\$73.138.800,00

Periodo	Total
0	\$104.484.000,00
Total	

Actividad 2.1.4 Realizar estrategia integral de comunicación.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$20.000.000,00	\$60.000.000,00
1	\$9.589.700,00	\$9.589.700,00
2	\$9.810.263,10	\$9.810.263,10
3	\$10.055.519,68	\$10.055.519,68
Total	\$49.455.482,78	\$89.455.482,78

Periodo	Total
0	\$80.000.000,00
1	\$19.179.400,00
2	\$19.620.526,20
3	\$20.111.039,36
Total	

Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Negativa de la ciudadanía a participar en el proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	No alcance de los objetivos del proyecto	Socialización constante del proyecto con los beneficiarios
2-Componente (Productos)	Operacionales	Posibilidad de pérdida reputacional y económica por la no realización de las jornadas de formación y capacitación en los tiempos establecidos según los cronogramas debido a la falta de un diagnóstico y planeación adecuada para la ejecución de las jornadas de formación	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	El riesgo afecta la imagen de la entidad con algunos usuarios de relevancia frente al logro de los objetivos y con efecto publicitario sostenido a nivel de sector administrativo, nivel departamental o municipal.	Realizar seguimiento del diagnóstico de las necesidades de formación de los funcionarios, y al cronograma de formación y capacitación establecidos por los responsables de los procesos de formación. Verificar el cumplimiento de la programación establecida de los procesos de formación. Disponer de la logística y recursos necesarios para la implementación de los procesos de formación.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Posibilidad de pérdida reputacional y económica por la no disposición de profesionales idóneos para realizar los procesos de formación debido a la deficiencia en la selección de los perfiles de los formadores y capacitadores	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	El riesgo afecta la imagen de la entidad con algunos usuarios de relevancia frente al logro de los objetivos y con efecto publicitario sostenido a nivel de sector administrativo, nivel departamental o municipal.	Realizar las revisiones a los perfiles de los formadores, capacitadores e instituciones con el fin de verificar el cumplimiento de los requisitos contractuales, en el proceso de selección del contratista. Constatar la acreditación profesional de los contratistas asignados a los procesos de formación.
	Operacionales	Posibilidad de pérdida reputacional y económica por la no realización de convocatorias adecuadas a los beneficiarios de formación y capacitación debido a la carencia de las estrategias de comunicación para las jornadas de formación.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	El riesgo afecta la imagen de la entidad con algunos usuarios de relevancia frente al logro de los objetivos., y con efecto publicitario sostenido a nivel de sector administrativo, nivel departamental o municipal.	Hacer seguimiento a las estrategias de plan de comunicaciones establecido para el desarrollo de las jornadas de formaciones y capacitaciones. Verificar la programación y confirmación de los asistentes previos a la realización de los eventos de formación.

Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

blabala

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: balablabla

Descripción Valor Unitario: blablablabla

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$100,00	\$100,00
2	1,00	\$100,00	\$100,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$100,00	\$100,00
2	\$100,00	\$100,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$267.856.240,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-267.856.240,0
1	\$80,0	\$0,0	\$0,0	\$103.568.760,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-103.568.680,0
2	\$80,0	\$0,0	\$0,0	\$105.950.841,5	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-105.950.761,5
3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$108.599.612,5	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-108.599.612,5

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo- eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Robustecer el conocimiento y las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores del desarrollo, promoviendo la participación activa de los mismos y la construcción de confianza en los procesos de tomas de decisiones.					
\$-535.908.840,57	No aplica	\$0,00	\$133.977,25	\$535.908.981,30	\$-165.418.264,82

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)	\$2.182.790,34
Servicio de información actualizado	\$24.837.728,44

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer las competencias en materia de gobernanza territorial en los diversos actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica de la ciudad de Cartagena.

Producto

1.1. Servicio de información actualizado

Indicador

1.1.1 Sistemas de información actualizados

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
		Total:	4,0000

02 - Objetivo 2

2. Promover la participación activa de los actores del desarrollo territorial que permita la construcción de confianza en los procesos de toma de decisiones en la ciudad de Cartagena.

Producto

2.1. Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 200,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	100,0000	1	100,0000
		Total:	200,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Atenciones realizadas

Medido a través de: Número

Código: 4500G002

Fórmula: Sumatoria de las Atenciones realizadas

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Documento de pacto de alianza estratégica (una (1) por año) entre los actores del desarrollo, que permitan incidir y dinamizar los escenarios de toma de decisiones políticas del territorio cartagenero.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	CARTAGENA DE INDIAS	Municipios	Propios	0	\$314.484.000,00
				1	\$115.076.400,00
				2	\$117.723.157,20
				3	\$120.666.236,16
				Total	\$667.949.793,36
	Total Inversión				\$667.949.793,36
Total					\$667.949.793,36

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Propiciar la articulación entre los diferentes actores que hacen parte del desarrollo y la dinámica socioeconómica en la ciudad de Cartagena, para fortalecer e incidir en los escenarios de toma de decisiones políticas del territorio	Número de mesas de Gobernanza conformadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de Gestion	Organizaciones e instituciones educativas participando
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de información actualizado	Sistemas de información actualizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes del desarrollo de los procesos de formación en gobernanza e innovación pública, con sus evidencias.	
	2.1 Servicio de educación informal (Producto principal del proyecto)	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes del desarrollo de las mesas de gobernanza, con la contabilización y registro de los participantes representantes de los 4 grupos de actores (sector privado, sector público, academia y sociedad civil).	Cumplimiento del cronograma de realización de las jornadas de formación.
Actividades	1.1.1 - Realizar cursos o talleres en Gobernanza e Innovación Pública dirigidos a la ciudadanía en general, representantes de empresa privada y representantes de la academia.(*) 1.1.2 - Desarrollar diplomados en Gobernanza dirigidos a servidores públicos.(*)	Nombre: Atenciones realizadas Unidad de Medida: Número Meta: 4.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Contratación de profesionales idóneos para el desarrollo de las capacitaciones.
	2.1.1 - Realizar evento académico de alto impacto donde se debatan temas que aporten a la construcción de ciudad(*) 2.1.2 - Desarrollar mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad(*) 2.1.3 - Recolectar y recopilar insumos, consolidar y publicar el documento final de formulación de agenda prospectiva Cartagena súper ciudad y de un modelo estratégico de gobernanza territorial.(*) 2.1.4 - Realizar estrategia integral de comunicación.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica