

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024130010070

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 02/06/2024 07:38:34

Identificador: 975748

Formulador Ciudadano: Maria Patricia Porras Mendoza

Formulador Oficial : Maria Patricia Porras Mendoza

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Bolívar me enamora 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Transparencia como base de una buena gestión

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Bolívar me enamora en participación ciudadana

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cartagena Ciudad de Derechos 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

innovación pública y participación ciudadana

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Debilidades en el correcto funcionamiento del Modelo de Operación por Procesos y en el cumplimiento de las directrices y atributos de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El gobierno nacional ha diseñado sistemas y modelos para guiar a los servidores públicos en el ejercicio de la gestión institucional. Después de su implementación, se han recopilado lecciones aprendidas, establecido oportunidades de crecimiento e identificado las mejores prácticas internacionales, para avanzar en el mejoramiento de la gestión pública.

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio .

Antes de su actualización en el año 2017, este modelo contaba con tres sistemas estandarizados para acompañar la gestión de cada representante legal de una entidad pública con el fin de que se realizara de manera transparente, eficiente y articulada. Las 11 entidades líderes de política mediante el decreto 1499 de 2017, actualizaron el MIPG para articular los sistemas de Gestión y Control Interno, unificar y armonizar los procesos, y así tener un panorama integral de la gestión de las entidades.

La Alcaldía de Cartagena en el año 2019 contó con un puntaje de implementación de este modelo de 57,7 puntos y se logró avanzar favorablemente en los 4 años, obteniendo un 83,9 puntos para la vigencia 2022, lo que se traduce en un aumento 26,2 puntos. Sin embargo, presenta debilidades institucionales que repercuten en la prestación de bienes y servicios con calidad. Esta situación se debe entre otros a debilidades en el correcto funcionamiento de sus procesos y su alineación con los lineamientos establecidos en MIPG, falencias en el desarrollo del componente de planeación, seguimiento y control en cumplimiento de las directrices y atributos de las políticas de gestión y desempeño.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Teniendo en cuenta el resultado FURAG 2021, el Índice de Desempeño Institucional – IDI de la Alcaldía de Cartagena es 83,9 puntos, de acuerdo con los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación, se debe lograr un incremento en el cuatrienio de mínimo 5 puntos, lo que se traduce en una meta de es decir 88,9 puntos de desempeño.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
<p>1. Incumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos de MIPG de la Alcaldía de Cartagena.</p>	<p>1.1 Bajo desempeño de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias.</p>
	<p>1.2 Desarticulación de los procesos de gestión institucional.</p>
	<p>1.3 Desconocimiento por parte de los servidores y colaboradores de la normatividad asociada al Modelo Integrado de Planeación y Gestión.</p>
	<p>1.4 Deficiencia en mecanismos para monitoreo de procesos y normalización de sus documentos en la entidad.</p>

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
<p>1. Disminución del cumplimiento de criterios de las políticas del modelo, con bajo índice de desempeño Institucional.</p>	<p>1.1 Procesos y operaciones desarticulados, deficientes y desalineados de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos</p>
	<p>1.2 Debilidad administrativa de la Alcaldía de Cartagena</p>
	<p>1.3 Sanciones pecuniarias/disciplinarias por el incumplimiento de normatividad aplicable a los procesos de la entidad.</p>

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Distrital</p> <p>Entidad: Cartagena</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer las capacidades a la Administración Distrital a través del mejoramiento y desarrollo de sus procesos y de sus servidores.</p>	<p>Ente administrador y gestor de la oferta a nivel del territorio, financiador, soporte técnico y garante de procesos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Servidores Públicos y Contratistas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar la prestación de los servicios en términos de calidad con las condiciones apropiadas, para responder de manera oportuna y eficaz, las necesidades ciudadanas.</p>	<p>Participación, beneficiarios de las actividades a desarrollar.</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar el desempeño de la entidad, mediante la correcta implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.</p>	<p>Ente administrador y gestor de la oferta institucional en la nación, financiador en los territorios, soporte técnico, legal y de fortalecimiento de la gestión territorial.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organizaciones Aliadas Públicas/ Privadas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Acompañar a la entidad territorial con apoyos técnicos, administrativos y financieros requeridos para la garantía de la prestación de los diferentes servicios.</p>	<p>Entidades que pueden aportar recursos, acompañamiento o asesorías.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Comunidad en general</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejoras en la atención a los servicios que requieren de la Alcaldía.</p>	<p>Beneficiarios de las mejoras administrativas de la entidad.</p>

02 - Análisis de los participantes

Entre el Distrito de Cartagena, los Servidores Públicos y Contratistas, lograremos contar con los recursos financieros, humanos, técnicos y legales para ejecutar este proyecto, el distrito junto con los otros actores, Fortalecer las capacidades a la Administración Distrital a través del mejoramiento y desarrollo de sus procesos y de sus servidores y atender de una mejor manera las necesidades de los grupos de valor.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

3.770

Fuente de la información

Dirección Administrativa de Talento Humano

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Alcaldía de Cartagena de Indias

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

3.770

Fuente de la información

Dirección Administrativa de Talento Humano

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Alcaldía de Cartagena de Indias	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Femenino	2.032	Dirección Administrativa de Talento Humano
	Masculino	1.738	Dirección Administrativa de Talento Humano

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Debilidades en el correcto funcionamiento del Modelo de Operación por Procesos y en el cumplimiento de las directrices y atributos de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena.

Objetivo general – Propósito

Optimizar el Índice de Desempeño Institucional - IDI de la Alcaldía de Cartagena de Indias, mediante la articulación y eficiencia de los procesos de la entidad (Modelo de Operación por Procesos) y en el cumplimiento de las directrices y atributos

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Diseñar e implementar una estrategia para la simplificación de procesos en el Distrito	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Documento técnico – plan de trabajo

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Incumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos de MIPG de la Alcaldía de Cartagena.	Diseñar e implementar una estrategia para la simplificación de procesos en el Distrito que permita el cumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos y su monitoreo.
Causa indirecta 1.1 Bajo desempeño de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias.	Diseñar e Implementar una estrategia que permita optimizar el nivel de desempeño de las Políticas de Gestión y Desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.
Causa indirecta 1.2 Desarticulación de los procesos de gestión institucional.	Promover procesos de transformación digital que faciliten la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
Causa indirecta 1.3 Desconocimiento por parte de los servidores y colaboradores de la normatividad asociada al Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	Promover una cultura organizacional para fortalecer las capacidades de los líderes y sus colaboradores en la entidad que permita avanzar en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la entidad.
Causa indirecta 1.4 Deficiencia en mecanismos para monitoreo de procesos y normalización de sus documentos en la entidad.	Implementar mecanismos que permitan realizar monitoreo a los procesos y trazabilidad documental.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la simplificación de los procesos, haciéndolos articulados y eficientes en la entidad.	Si	Completo
Desarrollar herramientas de gestión del conocimiento para fortalecer los equipos de trabajo de la entidad en el conocimiento frente al Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y lograr mejorar la forma en que realizan sus operaciones	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la simplificación de los procesos, haciéndolos articulados y eficientes en la entidad.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

Medido a través de

Número

Descripción

Este modelo, ayuda a fortalecer el talento humano, desarrollar una cultura organizacional sólida, simplificar y flexibilizar la operación de los procesos de la entidad, promover la coordinación interinstitucional y fomentar la participación ciudadana. La Alcaldía de Cartagena, en su Plan de desarrollo Cartagena Ciudad de Derechos, definió un impulsor denominado Fortalecimiento Institucional

Descripción de la Demanda

fortalecer su gestión y desempeño mediante la implementación del Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos fundamentado en el (MIPG), alineados con la estrategia institucional, el modelo de operación por procesos, el rediseño de la estructura, la planta de personal, y la administración de los bienes y servicios públicos, que contribuyan a generar valor.

Descripción de la Oferta

Se busca resolver necesidades y problemas de los ciudadanos con integridad y calidad en los servicios, mejorando su desempeño institucional a través una gestión pública eficaz y eficiente e implementando mecanismos de control que permitan guiar las actuaciones de la entidad para el cumplimiento de las metas y objetivos estratégicos.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	1,00	1,00	0,00
2025	1,00	1,00	0,00
2026	1,00	1,00	0,00
2027	1,00	2,00	-1,00

Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La Alternativa seleccionada que pasa a preparación es la alternativa 1, la cual consiste en desarrollar una estrategia integral que impulse la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Alcaldía de Cartagena, teniendo como uno de sus componentes clave, el mejoramiento de los procesos que operan al interior de la entidad, lineamiento establecido desde la política de gestión y desempeño de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos, en su componente Trabajo por Procesos., el cual requiere que los procesos se alineen a las metodologías establecidas para ello por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Además permite cumplir con los fines del proyecto, incremento en el cumplimiento de criterios de las políticas del MIPG con bajo índice de desempeño Institucional, al garantizar la operativización de los criterios diferenciales de las mismas, a través del desarrollo de los procesos eficientes y articulados en entidad.

Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Alcaldía de Cartagena de Indias

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Otros

Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 1.432.552.275,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 1.432.552.275,00

Diseñar e implementar una estrategia para la simplificación de procesos en el Distrito que permita el cumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos y su monitoreo.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.432.552.275,00	1.1.1 Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos que permita el cumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos y su monitoreo en el Distrito de Cartagena Costo: \$ 556.552.275,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Diseñar estrategia para para la optimización del desempeño de las políticas del MIPG en la entidad Costo: \$ 170.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.3 Optimizar/mejorar sistema de información que garantiza la trazabilidad documental de los documentos de gestión del Modelo de operación por procesos de la Alcaldía. Costo: \$ 200.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.4 Implementar mecanismos y sistema de información para optimizar el proceso de medición de desempeño de los procesos de la entidad. Costo: \$ 100.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

Producto	Actividad:
<p>1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 1.432.552.275,00</p>	<p>1.1.5 Capacitar a servidores y colaboradores para fomentar la cultura de MIPG en la entidad.</p> <p>Costo: \$ 80.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>1.1.6 Suministrar Material gráfico y apoyo para la realización de actividades de sensibilización y apropiación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la entidad.</p> <p>Costo: \$ 80.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>1.1.7 Asesorías técnicas a todas las dependencias del orden central del Distrito para formular y ejecutar planes de acción de implementación de las políticas de MIPG</p> <p>Costo: \$ 120.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>1.1.8 Adquirir herramientas y recursos tecnológicos necesarios y suficientes para mejorar la relación estado ciudadano y la operación de todos los canales dispuestos por la Alcaldía de Cartagena de Indias D.T. y C. para ello.</p> <p>Costo: \$ 126.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la

Actividad 1.1.1 Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos que permita el cumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos y su monitoreo en el Distrito de Cartagena

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$150.000.000,00
1	\$127.000.000,00
2	\$135.211.000,00
3	\$144.341.275,00
Total	\$556.552.275,00

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
1	\$127.000.000,00
2	\$135.211.000,00
3	\$144.341.275,00
Total	

Actividad 1.1.2 Diseñar estrategia para para la optimización del desempeño de las políticas del MIPG en la entidad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	\$170.000.000,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Optimizar/mejorar sistema de información que garantiza la trazabilidad documental de los documentos de gestión del Modelo de operación por procesos de la Alcaldía.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	\$200.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Implementar mecanismos y sistema de información para optimizar el proceso de medición de desempeño de los procesos de la entidad.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$10.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$10.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 Capacitar a servidores y colaboradores para fomentar la cultura de MIPG en la entidad.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$20.000.000,00
Total	\$80.000.000,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$20.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.6 Suministrar Material gráfico y apoyo para la realización de actividades de sensibilización y apropiación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la entidad.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$20.000.000,00
Total	\$80.000.000,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.000.000,00
3	\$20.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.7 Asesorías técnicas a todas las dependencias del orden central del Distrito para formular y ejecutar planes de acción de implementación de las políticas de MIPG

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$30.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	\$120.000.000,00

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.8 Adquirir herramientas y recursos tecnológicos necesarios y suficientes para mejorar la relación estado ciudadano y la operación de todos los canales dispuestos por la Alcaldía de Cartagena de Indias D.T. y C. para ello.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$36.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	\$126.000.000,00

Periodo	Total
0	\$36.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	

Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Legales	Cambio en la normatividad asociada a al Modelo Integrado de Planeación y Gestión , que retrase el diseño de las estrategias a implementar	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	No se cumplirían los propósitos del proyecto, disminuyendo el Índice de Desempeño Institucionales	Revisar ajustes normativos de MIPG
2-Componente (Productos)	Operacionales	Posibilidad de incumplir con las actividades definidas en los planes de acción de las políticas del MIPG.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	No se cumpliría el propósito del proyecto y se presentarían retrasos en la implementación de políticas del MIPG.	Informe de monitoreo del planes de acción
3-Actividad y/o Entregable	Financieros	Desfinanciación del Proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	No se podían ejecutar las actividades del proyecto	Garantizar los recursos para la ejecución del proyecto.

Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Modelo Integrado De Planeación y Gestión, la Administración Distrital busca resolver necesidades y problemas de los ciudadanos con integridad y calidad en los servicios, mejorando su desempeño institucional a través una gestión pública eficaz y eficiente e implementando mecanismos de control que permitan guiar las actuaciones de la entidad para el cumplimiento de las metas y objetivos estratégicos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: El MIPG articulará los Sistemas de Gestión y Control Interno, armonizará los procesos, y así logrará un panorama integral de la gestión, ejecutando las 7 dimensiones y las 19 políticas del Modelo para la mejora en los procesos de la Administración.

Descripción Valor Unitario: 1

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$241.000.000,00	\$241.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$241.000.000,00	\$241.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$192.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$336.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-143.200.000,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$357.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-357.000.000,0
2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$365.211.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-365.211.000,0
3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$374.341.275,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-374.341.275,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Desarrollar e implementar una estrategia para la optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la Alcaldía de Cartagena, que involucre la simplificación de los procesos, haciéndolos articulados y eficientes en la entidad.					
\$-1.067.173.876,26	No aplica	\$0,15	\$334.210,58	\$1.259.973.876,26	\$-329.403.132,60

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	\$1.259.973.876,26

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Diseñar e implementar una estrategia para la simplificación de procesos en el Distrito que permita el cumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos y su monitoreo.

Producto

1.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2500		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Implementación de sistemas de gestión

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0700G243

Fórmula: Número de etapas del sistema de gestión efectivamente desarrolladas o aplicadas / Total de etapas del sistema de gestión aprobadas o diseñadas

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Documento técnico

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	0,25	Total:	0,25

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	CARTAGENA DE INDIAS	Municipios	Propios	0	\$336.000.000,00
				1	\$357.000.000,00
				2	\$365.211.000,00
				3	\$374.341.275,00
	Total	\$1.432.552.275,00			
	Total Inversión				\$1.432.552.275,00
Total					\$1.432.552.275,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Optimizar el Índice de Desempeño Institucional - IDI de la Alcaldía de Cartagena de Indias, mediante la articulación y eficiencia de los procesos de la entidad (Modelo de Operación por Procesos) y en el cumplimiento de las directrices y atributos	Diseñar e implementar una estrategia para la simplificación de procesos en el Distrito	Tipo de fuente: Informe Fuente: Documento técnico – plan de trabajo	No se cumplirían los propósitos del proyecto, disminuyendo el Índice de Desempeño Institucionales
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	Sistema de Gestión implementado	Tipo de fuente: Informe Fuente: Documento técnico – plan de trabajo para simplificación de procesos y cronograma de actividades (4 años)	Que no se cumpla con el propósito del proyecto y se presenten retrasos en la implementación de políticas del MIPG.
Actividades	<p>1.1.1 - Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos que permita el cumplimiento de los criterios diferenciales de la política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos y su monitoreo en el Distrito de Cartagena(*)</p> <p>1.1.2 - Diseñar estrategia para para la optimización del desempeño de las políticas del MIPG en la entidad</p> <p>1.1.3 - Optimizar/mejorar sistema de información que garantiza la trazabilidad documental de los documentos de gestión del Modelo de operación por procesos de la Alcaldía.</p> <p>1.1.4 - Implementar mecanismos y sistema de información para optimizar el proceso de medición de desempeño de los procesos de la entidad.</p> <p>1.1.5 - Capacitar a servidores y colaboradores para fomentar la cultura de MIPG en la entidad.</p> <p>1.1.6 - Suministrar Material gráfico y apoyo para la realización de actividades de sensibilización y apropiación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la entidad. V</p>	<p>Nombre: Implementación de sistemas de gestión</p> <p>Unidad de Medida: Porcentaje</p> <p>Meta: 0.2500</p>	<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	No se podrían ejecutar las actividades del proyecto

(*) Actividades con ruta crítica