

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación de estrategias de fortalecimiento de la competitividad y la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024130010073

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 03/06/2024 08:47:54

Identificador: 975871

Formulador Ciudadano: MARIA CAMILA SALAS SALAS

Formulador Oficial : MARIA CAMILA SALAS SALAS

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

BOLIVAR ME ENAMORA 2024 -2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 1 Bolívar me enamora con crecimiento económico y oportunidad de empleo para Todos

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

1.1.3 Productividad, competitividad y comercialización
1.2.3 Aprovechamiento de potencialidades y apuesta productivas
1.2.7 Programa de innovación y generación de nuevas empresas

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

“Cartagena ciudad de derechos” 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea estratégica Desarrollo Económico Equitativo

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

6.1.1 UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA”

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja posición en índices que miden factores de competitividad e innovación en Cartagena de Indias.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Los resultados de Cartagena en esta materia competitividad e innovación son aceptables y esto se ha reflejado a que la posición de que en los resultados del índice departamental de competitividad (IDC), ubican el departamento de Bolívar en el año 2023, en el puesto 11 de 32 departamentos analizados y el Distrito capital, con un puntaje de 5,11 sobre un máximo puntaje de 10, evidenciando el departamento el aumento en una posición en comparación con año anterior. En cuanto al índice de competitividad de ciudades (ICC), cabe destacar el ascenso en tres posiciones, ubicando a Cartagena en la posición 11 con un puntaje 5,56.

Lo cual repercute negativamente en la posición de la capital del Bolívar en el Factor “Eficiencia de los mercados”, especialmente en el pilar los indicadores del departamento en el factor de eficiencia de los mercados, que analiza los pilares de entorno para los negocios, mercado laboral, sistema financiero y tamaño del mercado. Pilar 9. “Mercado laboral” descendió tres (3) posiciones, ubicándose en el puesto 29 principalmente por las mejoras en brecha en formalidad laboral entre hombres y mujeres, pero con grandes desafíos en variables de tasa de desempleo, brecha de participación laboral; y Pilar 11. “Tamaño del mercado” descendió dos (2) posición, ubicándose en el puesto 7, a pesar de que cuentas con unos indicadores ubicados en el top 10 a nivel nacional destacando grado de apertura comercial (2), tamaño del mercado externo (5) e interno (7).

En cuanto al Factor “Ecosistema innovador”, hay efectos negativos el Pilar 9 - Sofisticación y Diversificación: descendió una (1) posición, ubicándose en el puesto 21, a pesar de que cuentas con unos indicadores ubicados en el top 10 a nivel nacional destacando diversificación de mercados de destino de exportaciones (10) y la diversificación de la canasta exportadora (6) y un estancamiento del Pilar 10. Innovación y dinámica empresarial: este pilar se mantuvo en posición 25 principalmente por las mejoras e

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Distrito de Cartagena de Indias tiene un puntaje de 5.56 y está ubicado en el puesto 11 del ranking según el Índice de Competitividad de Ciudades (ICC) 2023.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Debilidad en instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad en el Distrito de Cartagena de Indias	<p>1.1 Tejido empresarial desvinculado a sectores priorizados a cadenas productivas de alto valor agregado.</p> <p>1.2 Desarticulación de acciones entre empresas, instituciones académicas y el gobierno, cruciales para el éxito de los clústeres.</p> <p>1.3 Desinterés de los actores de participar en las iniciativas de mejora del clima de negocios.</p> <p>1.4 Debilidad en la aplicación de políticas integradas y coherentes para la promoción de la competitividad del distrito</p>
2. Débil sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias	<p>2.5 Debilidad en la gestión institucional para los procesos de innovación e investigación.</p> <p>2.6 Pocos mecanismos de promoción y apropiación para el cumplimiento del marco regulatorio de la Innovación y la Investigación</p> <p>2.7 Desarticulación entre redes colaborativas para el fomento de la cultura de innovación</p> <p>2.8 Debilidad de mecanismos para la democratización de la información en materia de convocatorias y oportunidades para las iniciativas de innovación</p> <p>2.9 Bajo aprovechamiento de escenarios existentes para el encuentro entre actores e iniciativas del ecosistema de innovación para la transferencia de conocimiento y tecnología</p>

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiente promoción de la Ciudad y su reconocimiento como un territorio que cumple con factores de competitividad	<p>1.1 Rezago de los sectores económicos de la ciudad y estrategias de proveedores en los sectores priorizados ejecutadas</p> <p>1.2 Bajos índices empresariales de inserción en mercados globales y la generación de ventajas competitivas sostenibles</p> <p>1.3 Desaceleración del ecosistema de competitividad</p> <p>1.4 Limitado desarrollo de políticas y acciones coordinadas para la promoción de la competitividad</p>
2. Aumento de los desafíos en innovación lo que incrementa el rezago institucional y las brechas con otros territorios de la Región	2.5 Deficiencia en los procesos y mecanismos conducentes al logro de las metas en materia de Ciencia Tecnología en innovación

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Distrital</p> <p>Entidad: Cartagena</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Impulsar la competitividad y la innovación como motores para promover el desarrollo económico en el territorio</p>	<p>Aporte de los recursos financieros, técnicos, logísticos, administrativos y legales para la ejecución del proyecto</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Gremios productivos, Cámara de Comercio, Asociaciones de productores, empresarios, SENA, Instituciones de Formación</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Obtener beneficios por parte del estado de manera eficaz y transparente para el mejoramiento y fortalecimiento de las condiciones económicas y la competitividad territorial.</p>	<p>Hacer uso apropiado de las alternativas ofrecidas por la administración pública y contribuir al crecimiento de su entorno económico.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresa privada / Universidades</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Garantizar espacios de articulación, promoción y posicionamiento de la innovación.</p>	<p>Recursos humano de sus equipos de trabajo, apoyarán el proceso de articulación para el incentivo de la innovación e investigación en Cartagena de Indias.</p>

02 - Análisis de los participantes

El trabajo participativo y colaborativo entre los participantes debe marcar el trabajo cuyos productos sean evidencia de garantizar espacios de consensos y buenas prácticas.
Se hará uso de espacios de encuentro con actores estratégicos para articular iniciativas e ideas que permitan la construcción de soluciones articuladas.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

10.000

Fuente de la información

Microdatos de la Gran Encuesta de Hogares del Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE y Ministerio de Educación Nacional.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Cartagena es una ciudad en Bolívar, Colombia, en la latitud 10°25'08.40" Norte y la longitud 75°32'17.88" Oeste.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.000

Fuente de la información

Unidad de Desarrollo Económico-Secretaría de Hacienda Distrital 2024.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Cartagena es una ciudad en Bolívar, Colombia, en la latitud 10°25'08.40" Norte y la longitud 75°32'17.88" Oeste.	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	600	Unidad de Desarrollo Económico-Secretaria de Hacienda Distrital 2024.

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja posición en índices que miden factores de competitividad e innovación en Cartagena de Indias.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la posición en índices que miden factores de competitividad e innovación en Cartagena de Indias.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias implementadas	Medido a través de: Número Meta: 8 Tipo de fuente: Informe	Informe de ejecución del proyecto
Sistema Distrital de Innovación actualizado	Medido a través de: Unidad Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Informe de ejecución del proyecto

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Debilidad en instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad en el Distrito de Cartagena de Indias	1. Fortalecer los instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad.
Causa indirecta 1.1 Tejido empresarial desvinculado a sectores priorizados a cadenas productivas de alto valor agregado.	Promover la vinculación del Tejido empresarial a sectores priorizados y cadenas productivas de alto valor agregado.
Causa indirecta 1.2 Desarticulación de acciones entre empresas, instituciones académicas y el gobierno, cruciales para el éxito de los clústeres.	Incentivar la articulación de acciones entre empresas, instituciones académicas y el gobierno, cruciales para el éxito de los clústeres

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa indirecta 1.3</p> <p>Desinterés de los actores de participar en las iniciativas de mejora del clima de negocios.</p>	Promover el interés de los actores en participar en las iniciativas de mejora del clima de negocios.
<p>Causa indirecta 1.4</p> <p>Debilidad en la aplicación de políticas integradas y coherentes para la promoción de la competitividad del distrito</p>	Fortalecer la aplicación de políticas integradas y coherentes para la promoción de la competitividad del distrito
<p>Causa directa 2</p> <p>Débil sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias</p>	2. Fortalecer el sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias.
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Debilidad en la gestión institucional para los procesos de innovación e investigación.</p>	Robustecer la gestión institucional para los procesos de innovación e investigación.
<p>Causa indirecta 2.2</p> <p>Pocos mecanismos de promoción y apropiación para el cumplimiento del marco regulatorio de la Innovación y la Investigación</p>	Aumentar los mecanismos de promoción y apropiación para el cumplimiento del marco regulatorio de la Innovación y la Investigación
<p>Causa indirecta 2.3</p> <p>Desarticulación entre redes colaborativas para el fomento de la cultura de innovación</p>	Generar articulación entre redes colaborativas para el fomento de la cultura de innovación
<p>Causa indirecta 2.4</p> <p>Debilidad de mecanismos para la democratización de la información en materia de convocatorias y oportunidades para las iniciativas de innovación</p>	Fortalecer los mecanismos para la democratización de la información en materia de convocatorias y oportunidades para las iniciativas de innovación
<p>Causa indirecta 2.5</p> <p>Bajo aprovechamiento de escenarios existentes para el encuentro entre actores e iniciativas del ecosistema de innovación para la transferencia de conocimiento y tecnología</p>	Aumentar el aprovechamiento de escenarios existentes para el encuentro entre actores e iniciativas del ecosistema de innovación para la transferencia de conocimiento y tecnología

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Creación de un Fondo de BECAS PARA LA INNOVACIÓN	No	Completo
Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de fortalecimiento de la competitividad y la innovación

Medido a través de

Unidad

Descripción

Desarrollo de estrategias enfocadas en fortalecer la competitividad e innovación, con lo que se promoverá el crecimiento económico sostenible. Estas estrategias contribuirá a aumentar la productividad, mejorar la eficiencia empresarial y generar nuevas oportunidades de negocio, lo que resultará en un desarrollo económico más equitativo y duradero para la ciudad.

Descripción de la Demanda

Acciones que permitan una mejora en los índices de competitividad e innovación

Descripción de la Oferta

Acciones de aumento de la competitividad y fortalecimiento del Sistema Distrital de Innovación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	2,00	-1,00
2021	2,00	2,00	0,00
2022	2,00	2,00	0,00
2023	2,00	2,00	0,00
2024	0,00	2,00	-2,00
2025	0,00	2,00	-2,00
2026	0,00	2,00	-2,00
2027	0,00	2,00	-2,00

Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Para la ejecución de esta iniciativa se desarrollaran las siguientes actividades en las siguientes dimensiones:

Dimensión: Aumento de la competitividad

Metas asociadas:

- 1 Plan Regional de Competitividad actualizado: Acompañamiento técnico en la identificación de las apuestas productivas vigentes y promisorias en el territorio para la intervención y fortalecimiento de estas.
- 4 Acciones que fortalezcan el Mejoramiento de clima de negocio implementadas. Consta de acciones que fortalezcan el clima de negocio a través del seguimiento y gestión de procesos de racionalización de trámites en el Distrito y los aliados a nivel Nacional que se encuentren impulsando iniciativas que permitan que la ciudad sea competitiva y eficiente a nivel institucional
- 8 Estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias implementadas

Dimensión: Incentivo de la innovación

Metas asociadas:

- Mil (1.000) personas beneficiadas a través del diseño y ejecución de cuatro planes de fomento de cultura de innovación
- Un sistema distrital de innovación del Distrito a través de acciones anuales actualizado

Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Cartagena es una ciudad en Bolívar, Colombia, en la latitud 10°25'08.40" Norte y la longitud 75°32'17.88" Oeste.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Otros

Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 5.354.582.227,88

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 3.730.000.000,00

1. Fortalecer los instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de clusters Cantidad: 8,0000 Costo: \$ 800.000.000,00	1.1.1 3.1. Administrar productos a través de servicios profesionales para la implementación de instrumentos y mecanismos para competitividad territorial. Costo: \$ 260.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 3.2. Desarrollar estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias. Costo: \$ 340.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.3 3.3. Desarrollar evento anual para promover las estrategias de fomento de competitividad e inversión en la ciudad, involucrando actores, empresas, entidades públicas y privadas, miembros de la sociedad civil, academia, entre otros. Costo: \$ 200.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
1.2 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.600.000.000,00	1.2.1 1.1. Realizar la actualización del Plan Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar. Costo: \$ 300.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

Producto	Actividad:
<p>1.2 Documentos de planeación</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 1.600.000.000,00</p>	<p>1.2.2 1.2. Realizar eventos para la socialización de resultados del documento técnico y diagnóstico de la actualización del Plan Regional de Competitividad con actores del ecosistema.</p> <p>Costo: \$ 100.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p> <hr/> <p>1.2.3 1.3. Realizar seguimiento y evaluación del Plan Regional de Competitividad actualizado.</p> <p>Costo: \$ 400.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p> <hr/> <p>1.2.4 1.4. Apoyar la financiación de iniciativas del Plan Regional de Competitividad.</p> <p>Costo: \$ 800.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
<p>1.3 Servicio de racionalización de trámites y normatividad para la competitividad empresarial</p> <p>Medido a través de: Número de intervenciones</p> <p>Cantidad: 4,0000</p> <p>Costo: \$ 1.330.000.000,00</p>	<p>1.3.1 2.1. Realizar acciones que fortalezcan el Mejoramiento de clima de negocio.</p> <p>Costo: \$ 460.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p> <hr/> <p>1.3.2 2.2. Promover la integración de plataformas que faciliten la experiencia del desarrollo empresarial e inversión, involucrando a los actores del ecosistema.</p> <p>Costo: \$ 320.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p> <hr/> <p>1.3.3 2.3. Desarrollar evento anual para promover las estrategias de fomento de competitividad e inversión en la ciudad, involucrando actores, empresas, entidades públicas y privadas, miembros de la sociedad civil, academia, entre otros.</p> <p>Costo: \$ 550.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.624.582.227,88

2. Fortalecer el sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias.

Producto	Actividad:
2.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 529.968.415,00	2.1.1 5.1. Realizar actualización del documento técnico del Sistema Distrital de Innovación y socialización de los resultados. Costo: \$ 100.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	2.1.2 5.2. Realizar acciones de implementación del Sistema Distrital de innovación. Costo: \$ 429.968.415,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
2.2 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial Medido a través de: Número de proyectos Cantidad: 4,0000 Costo: \$ 1.094.613.812,88	2.2.1 4.1. Realizar la coordinación, seguimiento, evaluación y gestión de las actividades del proyecto. Costo: \$ 349.063.169,40 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	2.2.2 4.2. Realizar ferias de innovación para visibilizar proyectos desarrollados en la ciudad, promover el intercambio de experiencias, reconocer y estimular la capacidad innovadora y creativa de los actores del ecosistema para proponer soluciones tangibles y aplicables que contribuyan a mitigar diferentes efectos que se provocan en situaciones de crisis y que permitan conectarse con potenciales inversionistas, socios y cliente. Costo: \$ 229.740.281,48 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	2.2.3 4.3. Realizar el diseño y ejecución de cuatro planes de fomento de cultura de innovación. Costo: \$ 515.810.362,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Actividad 1.1.1 3.1. Administrar productos a través de servicios profesionales para la implementación de instrumentos y mecanismos para competitividad territorial.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$90.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$80.000.000,00
3	\$80.000.000,00
Total	\$260.000.000,00

Periodo	Total
0	\$90.000.000,00
1	\$10.000.000,00
2	\$80.000.000,00
3	\$80.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 3.2. Desarrollar estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00	\$50.000.000,00
1		\$80.000.000,00
2		\$80.000.000,00
3		\$80.000.000,00
Total	\$50.000.000,00	\$290.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$80.000.000,00
2	\$80.000.000,00
3	\$80.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 3.3. Desarrollar evento anual para promover las estrategias de fomento de competitividad e inversión en la ciudad, involucrando actores, empresas, entidades publicas y privadas, miembros de la sociedad civil, academia, entre otros.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	\$200.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.2.1 1.1. Realizar la actualización del Plan Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$100.000.000,00	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00	
Total	\$200.000.000,00	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 1.2.2 1.2. Realizar eventos para la socialización de resultados del documento técnico y diagnóstico de la actualización del Plan Regional de Competitividad con actores del ecosistema.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$100.000.000,00
Total	\$100.000.000,00

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 1.2.3 1.3. Realizar seguimiento y evaluación del Plan Regional de Competitividad actualizado.

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$200.000.000,00
3	\$200.000.000,00
Total	\$400.000.000,00

Periodo	Total
2	\$200.000.000,00
3	\$200.000.000,00
Total	

Actividad 1.2.4 1.4. Apoyar la financiación de iniciativas del Plan Regional de Competitividad.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$50.000.000,00
1	\$200.000.000,00
2	\$250.000.000,00
3	\$300.000.000,00
Total	\$800.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$200.000.000,00
2	\$250.000.000,00
3	\$300.000.000,00
Total	

Actividad 1.3.1 2.1. Realizar acciones que fortalezcan el Mejoramiento de clima de negocio.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$160.000.000,00
Total	\$460.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$160.000.000,00
Total	

Actividad 1.3.2 2.2. Promover la integración de plataformas que faciliten la experiencia del desarrollo empresarial e inversión, involucrando a los actores del ecosistema.

Periodo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00	
1		\$90.000.000,00
2		\$90.000.000,00
3		\$90.000.000,00
Total	\$50.000.000,00	\$270.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$90.000.000,00
2	\$90.000.000,00
3	\$90.000.000,00
Total	

Actividad 1.3.3 2.3. Desarrollar evento anual para promover las estrategias de fomento de competitividad e inversión en la ciudad, involucrando actores, empresas, entidades públicas y privadas, miembros de la sociedad civil, academia, entre otros.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$200.000.000,00
Total	\$550.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$200.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 4.1. Realizar la coordinación, seguimiento, evaluación y gestión de las actividades del proyecto.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$70.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$89.063.169,40
3	\$90.000.000,00
Total	\$349.063.169,40

Periodo	Total
0	\$70.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$89.063.169,40
3	\$90.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 4.2. Realizar ferias de innovación para visibilizar proyectos desarrollados en la ciudad, promover el intercambio de experiencias, reconocer y estimular la capacidad innovadora y creativa de los actores del ecosistema para proponer soluciones tangibles y aplicables que contribuyan a mitigar diferentes efectos que se provocan en situaciones de crisis y que permitan conectarse con potenciales inversionistas, socios y cliente.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$40.000.000,00
1	\$71.858.687,00
2	\$50.000.000,00
3	\$67.881.594,48
Total	\$229.740.281,48

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$71.858.687,00
2	\$50.000.000,00
3	\$67.881.594,48
Total	

Actividad 2.1.3 4.3. Realizar el diseño y ejecución de cuatro planes de fomento de cultura de innovación.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$145.810.362,00	\$200.000.000,00
1		\$70.000.000,00
2		\$50.000.000,00
3		\$50.000.000,00
Total	\$145.810.362,00	\$370.000.000,00

Periodo	Total
0	\$345.810.362,00
1	\$70.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.1 5.1. Realizar actualización del documento técnico del Sistema Distrital de Innovación y socialización de los resultados.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$100.000.000,00
Total	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.2 5.2. Realizar acciones de implementación del Sistema Distrital de innovación.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00	
1	\$100.000.000,00	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00	\$29.968.415,00
3		\$50.000.000,00
Total	\$250.000.000,00	\$179.968.415,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$200.000.000,00
2	\$129.968.415,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Incumplimiento de los contratos derivados a servicios profesionales	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Retrasos en la implementación de los productos derivados del proyecto	Convenios o medios jurídicos para el cumplimiento de los términos y condiciones Alternativas de contingencia para la atención a ciudadanos.
2-Componente (Productos)	Legales	Deficiencias en la estructuración metodológica de la fase de diseño de la alternativa	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Falta de apropiación de la ciudadanía y deficiencia en la operación del proyecto.	Supervisión y seguimiento estricto a la labores de los convenios derivados para la fase de estructuración metodológica.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Deficiencias en la estructuración metodológica de la fase de diseño de la alternativa.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Falta de apropiación de la ciudadanía y deficiencia en la operación del proyecto.	Supervisión y seguimiento estricto a la labores de los convenios derivados para la fase de estructuración metodológica.

Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de la entidad territorial en programas de reactivación económica por afectación de la economía en la productividad de las empresas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Numero de entidades territoriales

Descripción Valor Unitario: Costo aproximado de programas de reactivación económica

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$5.000.000.000,00	\$5.000.000.000,00
2	1,00	\$6.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00
3	1,00	\$7.000.000.000,00	\$7.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$5.000.000.000,00	\$5.000.000.000,00
2	\$6.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00
3	\$7.000.000.000,00	\$7.000.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.127.310.362,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.127.310.362,0
1	\$4.000.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.139.486.949,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.860.513.050,4
2	\$4.800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.219.037.901,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.580.962.098,6
3	\$5.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.240.305.275,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.359.694.724,4

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementación de la estrategia "UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA"					
\$7.877.521.936,79	268,45 %	\$2,90	\$4.156.494,29	\$4.156.494.289,87	\$2.431.544.156,82

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto)	\$77.692.254,38
Documentos de lineamientos técnicos	\$450.372.005,48
Documentos de planeación	\$1.208.359.334,04
Servicio de racionalización de trámites y normatividad para la competitividad empresarial	\$246.985.097,53
Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial	\$222.071.131,29

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. 1. Fortalecer los instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción

Medido a través de: Número de clusters

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	6,0000	2	6,0000
3	6,0000		

Producto

1.2. Documentos de planeación

Indicador

1.2.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,5000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Producto

1.3. Servicio de racionalización de trámites y normatividad para la competitividad empresarial

Indicador

1.3.1 Intervenciones realizadas

Medido a través de: Número de intervenciones

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	4,0000
2	4,0000	3	4,0000

02 - Objetivo 2

2. 2. Fortalecer el sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias.

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000		

Producto

2.2. Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial

Indicador

2.2.1 Proyectos de innovación cofinanciados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	4,0000
2	4,0000	3	4,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Acciones coordinadas

Medido a través de: Unidad

Código: 1000G719

Fórmula: Número de acciones a coordinar

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de seguimiento y de evidencia a la gestión de las acciones y estrategias implementadas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	6	1	12
2	12	3	12
		Total:	42

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	CARTAGENA DE INDIAS	Municipios	Propios	0	\$645.810.362,00
				1	\$1.321.858.687,00
				2	\$1.369.031.584,40
				3	\$1.417.881.594,48
			SGP - Propósito General Libre Inversión	0	\$600.000.000,00
			Total	\$5.354.582.227,88	
	Total Inversión	\$5.354.582.227,88			
Total					\$5.354.582.227,88

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la posición en índices que miden factores de competitividad e innovación en Cartagena de Indias.	Estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias implementadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de ejecución del proyecto	Se ejerce la debida supervisión a los contratos asegurando el cumplimiento de las obligaciones contractuales en tiempo y oportunidad
		Sistema Distrital de Innovación actualizado	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de ejecución del proyecto	Se ejerce la debida supervisión a los contratos asegurando el cumplimiento de las obligaciones contractuales en tiempo y oportunidad
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto)	Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de ejecución del proyecto	Se realiza validación con pares para asegurar la estructuración metodológica acorde con lineamientos actuales eficientes
	1.2 Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documento del Plan Regional de Competitividad actualizado	
	1.3 Servicio de racionalización de trámites y normatividad para la competitividad empresarial	Intervenciones realizadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informe de gestión y seguimiento a intervenciones	
	2.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial	Proyectos de innovación cofinanciados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos técnicos y fichas de proyectos aprobados	
	2.2 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de ejecución del proyecto	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - 3.1. Administrar productos a través de servicios profesionales para la implementación de instrumentos y mecanismos para competitividad territorial.(*) 1.1.2 - 3.2. Desarrollar estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias. 1.1.3 - 3.3. Desarrollar evento anual para promover las estrategias de fomento de competitividad e inversión en la ciudad, involucrando actores, empresas, entidades públicas y privadas, miembros de la sociedad civil, academia, entre otros.	Nombre: Acciones coordinadas Unidad de Medida: Unidad Meta: 42.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	1.2.1 - 1.1. Realizar la actualización del Plan Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar.(*) 1.2.2 - 1.2. Realizar eventos para la socialización de resultados del documento técnico y diagnóstico de la actualización del Plan Regional de Competitividad con actores del ecosistema. 1.2.3 - 1.3. Realizar seguimiento y evaluación del Plan Regional de Competitividad actualizado. 1.2.4 - 1.4. Apoyar la financiación de iniciativas del Plan Regional de Competitividad.		Tipo de fuente: Fuente:	Supervisión y seguimiento estricto a la labores de los convenios derivados para la fase de estructuración metodológica.
	1.3.1 - 2.1. Realizar acciones que fortalezcan el Mejoramiento de clima de negocio.(*) 1.3.2 - 2.2. Promover la integración de plataformas que faciliten la experiencia del desarrollo empresarial e inversión, involucrando a los actores del ecosistema. 1.3.3 - 2.3. Desarrollar evento anual para promover las estrategias de fomento de competitividad e inversión en la ciudad, involucrando actores, empresas, entidades públicas y privadas, miembros de la sociedad civil, academia, entre otros.		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - 4.1. Realizar la coordinación, seguimiento, evaluación y gestión de las actividades del proyecto.(*) 2.1.2 - 4.2. Realizar ferias de innovación para visibilizar proyectos desarrollados en la ciudad, promover el intercambio de experiencias, reconocer y estimular la capacidad innovadora y creativa de los actores del ecosistema para proponer soluciones tangibles y aplicables que contribuyan a mitigar diferentes efectos que se provocan en situaciones de crisis y que permitan conectarse con potenciales inversionistas, socios y cliente. 2.1.3 - 4.3. Realizar el diseño y ejecución de cuatro planes de fomento de cultura de innovación.		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.2.1 - 5.1. Realizar actualización del documento técnico del Sistema Distrital de Innovación y socialización de los resultados.(*) 2.2.2 - 5.2. Realizar acciones de implementación del Sistema Distrital de innovación.		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica