Caracterización competitividad y productiva del departamento de Bolívar

Capítulo VIII: Índice Evolutivo de Competitividad Subregional de Bolívar

GOBERNACIÓN DE BOLIVAR

CÁMARA COMERCIO CARTAGENA

Universidad del Rosario

Equipo Universidad del Rosario

Andrés Felipe García Suaza
Decano de la facultad de Economía

Carlos Eduardo Sepúlveda Rico
Director del Centro de Estudios para la Competitividad Regional – SCORE

Daniel Ricardo Torralba Barreto
Coordinador del Centro de Estudios para la Competitividad Regional - SCORE

Clara Carolina Jiménez González
Investigadora SCORE

Felipe Rocha Gutiérrez
Investigador SCORE

Maria Paula Garavito Muñoz
Investigadora SCORE

Angie Mondragón Mayo
Investigadora SCORE

Raiza Pamela Caiza Guamán
Investigadora SCORE

Juan Esteban Soto Yanquen
Investigadora SCORE

Matheo Prieto Gonzalez
Investigador SCORE

Jhon Sebastian Castro Reyes
Investigador SCORE

Sergio Daniel Caho Rodríguez
Investigador SCORE

Equipo Departamento de Bolívar

Roxana López Fernández
Directora de Competitividad
Gobernación de Bolívar

Sindy Jhojana Reales Florez
Directora Desarrollo Económico
Secretaría de Hacienda
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

Andrea Piña Gómez
Presidente Ejecutiva
Cámara de Comercio de Cartagena

Nadir Hassan Barcha
Jefe Departamento de Desarrollo Regional y Sostenibilidad
Cámara de Comercio de Cartagena

Carlos Payares Cure
Director de Desarrollo Estratégico Empresarial
Cámara de Comercio de Cartagena

Juan Sebastián Rodríguez Burgos
Gerente
Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Cartagena y Bolívar

Resumen ejecutivo

Este capítulo se centra en el análisis del Índice Evolutivo de Competitividad Subregional de Bolívar (IECSB) y busca responder a la pregunta: ¿Cómo han evolucionado las subregiones del departamento en términos de competitividad, y qué áreas requieren mayor atención para fortalecer su desarrollo sostenible? Este índice proporciona una herramienta valiosa para evaluar los avances y desafíos de las subregiones, permitiendo a los tomadores de decisiones identificar fortalezas y áreas de mejora específicas en cada zona.

A lo largo del capítulo se destacan hallazgos clave que reflejan tanto los logros como las áreas de oportunidad en los diferentes pilares de competitividad. Una tendencia observada es la resiliencia en pilares como instituciones, salud y educación básica y media en la ZODES Norte y Montes de María, subregiones que se perfilan como ejemplos de desarrollo humano y social en el departamento. Sin embargo, la infraestructura y la adopción de tecnologías de la información y comunicación (TIC) muestran riesgos de deterioro que, de no atenderse, podrían limitar su potencial de crecimiento a largo plazo.

Otro aspecto relevante que explora el análisis es el contraste en los niveles de sostenibilidad ambiental y de educación superior entre las subregiones. En Dique Bolivarense, por ejemplo, los proyectos de conservación ambiental han sido efectivos, lo cual representa una oportunidad para consolidarse como un referente en manejo sostenible de recursos. No obstante, el estancamiento en educación superior y formación laboral en esta y otras subregiones, como Loba y Mojana Bolivarense, plantea un desafío para el desarrollo de talento calificado que pueda sostener el crecimiento económico y social en el futuro.

Este capítulo también anticipa los desafíos y oportunidades para mejorar la diversificación económica en zonas con alta dependencia de sectores tradicionales, como la Isla de Mompox y Loba. Se identifican áreas con potencial para atraer inversión y fomentar la creación de empleo, particularmente en sectores como el turismo sostenible y la agroindustria, que pueden capitalizar las características culturales y productivas de estas regiones.

El capítulo presenta entonces, un avance estratégico sobre los resultados del IECSB, subrayando la necesidad de implementar intervenciones puntuales en infraestructura, educación, sostenibilidad ambiental y desarrollo empresarial. Estas acciones son esenciales para reducir brechas intersubregionales y posicionar al departamento de Bolívar en un camino hacia una competitividad más equilibrada y sostenible, adaptada a las demandas de un entorno económico y social en constante evolución.

Contenido

Resumen ejecutivo 3
Introducción 5
Metodología 7
Resultados 11
Hallazgos 30
Conclusiones y recomendaciones 31

Introducción

El Índice de Competitividad subregional del Bolívar (ICSB) es una herramienta fundamental para evaluar y monitorear el desempeño de las subregiones del departamento del Bolívar en términos de competitividad. Este índice permite a los responsables de la toma de decisiones, empresarios, académicos y ciudadanos en general tener una visión clara de las fortalezas y debilidades de cada subregión y del departamento en general en relación con los demás. Además, el ICSB destaca áreas en las que se requiere un mayor esfuerzo para mejorar la competitividad y el bienestar de la población.

Sin embargo, para aprovechar al máximo el potencial del ICSB, es crucial analizar este índice en conjunto con la historia y la gestión evolutiva de los territorios. Reconocer y comprender la evolución de las subregiones a lo largo del tiempo es esencial para identificar las causas subyacentes de las brechas en la competitividad y diseñar políticas y estrategias más efectivas y adaptadas a las necesidades específicas de cada subregión y del departamento mismo.

Al analizar de forma conjunta el ICSB y la gestión evolutiva entre las subregiones, es posible identificar tendencias emergentes y anticipar cambios en el entorno competitivo. Esto es crucial para que las subregiones y las autoridades departamentales puedan adaptarse y prepararse para los desafíos y oportunidades futuros. Por ejemplo, si se observa una tendencia creciente en la adopción de tecnologías digitales en ciertos departamentos, esto puede indicar la necesidad de invertir en infraestructura digital y capacitación en habilidades digitales en otros departamentos para no quedarse atrás en términos de competitividad.

El análisis conjunto del ICSB y la gestión evolutiva también facilita la formulación de políticas y estrategias que aborden las desigualdades regionales y la cooperación entre subregiones. Las subregiones que enfrentan desafíos similares o que han tenido éxito en áreas relacionadas pueden colaborar para intercambiar conocimientos, experiencias y mejores prácticas. Esta colaboración puede mejorar la efectividad de las políticas y estrategias implementadas, acelerar el progreso en áreas clave y promover un desarrollo más equilibrado y sostenible en todo el departamento.

Además, este enfoque holístico y evolutivo permite identificar y abordar las causas fundamentales de la falta de competitividad en ciertas subregiones y pilares. Al centrarse en las causas raíz de las brechas en la competitividad, los responsables de la toma de decisiones pueden diseñar e implementar estrategias efectivas para mejorar la situación. Estas estrategias pueden incluir la promoción de la innovación,

el fomento de la educación y la formación, y el apoyo a la infraestructura y la inversión en sectores clave de la economía.

Al combinar el análisis del ICSB con la gestión evolutiva, se puede obtener una visión más completa y enriquecedora de la situación de la competitividad en el departamento del Bolívar. Esto es fundamental para orientar esfuerzos y recursos hacia áreas prioritarias, impulsar el desarrollo regional equilibrado y sostenible, y mejorar el bienestar de toda la población tolimense. En última instancia, el análisis conjunto del ICSB y la gestión evolutiva contribuye al fortalecimiento de la competitividad en todas las subregiones, permitiendo al Bolívar enfrentar mejor los desafíos de la globalización y aprovechar las oportunidades que ofrece el entorno económico nacional e internacional.

Basándose en la metodología propuesta por Torralba Barreto et al., (2023) para el Índice de Crecimiento Ponderado (ICP), se ha llevado a cabo una evaluación detallada de la evolución temporal de cada indicador. Este enfoque meticuloso permite no solo observar, sino también cuantificar, los cambios en los indicadores a lo largo del tiempo. Posteriormente, estos datos se han integrado en la estructura de la última versión del Índice de Competitividad subregional del Bolívar (ICSB) proporcionando así una visión amplia y detallada del progreso o retroceso en cada pilar de competitividad. Este análisis minucioso es fundamental para comprender las tendencias y dinámicas subyacentes que influyen en la competitividad de las subregiones, permitiendo identificar áreas clave de fortaleza y aquellas que requieren atención prioritaria para mejorar la eficacia y eficiencia de las políticas de desarrollo regional.

Para calcular el índice evolutivo de competitividad, se utiliza una fórmula específica y una ponderación exponencial para asignar pesos a cada período:

$$\text{ICSB} = \frac{\sum_{k=i}^{n} x_i * w_i}{\sum_{k=i}^{n} w_i}$$

Donde n representa el número de periodos, x_i es la tasa de crecimiento en el periodo i, y w_i es el peso asignado al periodo i. La ponderación exponencial se emplea para calcular los pesos de los periodos, asignando un peso decreciente a medida que se aleja del periodo más reciente:

$$w_i = (1 - \alpha)^{n-i}$$

Aquí, α es un factor de suavizamiento que determina la tasa de disminución de los pesos. En esta metodología, se utiliza una tasa de suavizamiento predefinida de $\alpha = \frac{2}{n+1}$, lo que asigna un mayor peso a los periodos más recientes. n representa la cantidad de periodos considerados.

La metodología del ICSB también emplea la mediana ponderada para resumir los crecimientos dentro de cada pilar del ICSB. Esta mediana permite obtener una medida representativa del crecimiento general en cada pilar, reduciendo la influencia de valores extremos o atípicos en el análisis.

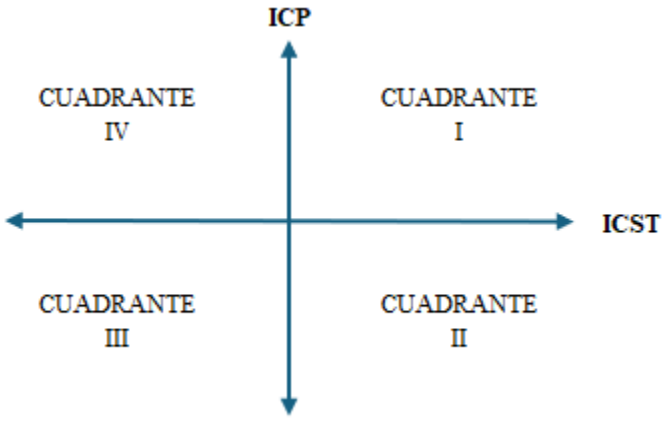
El ICSB es fundamental para comprender la dinámica de la competitividad en las subregiones, proporcionando información valiosa sobre áreas con avances significativos y aquellas con retrocesos. Al combinar los resultados del IDC y el ICSB por pilar, se puede construir un análisis de cuadrantes estratégicos que facilite la

identificación de áreas prioritarias y la focalización de esfuerzos para mejorar la competitividad en cada departamento y subregión.

Este análisis de cuadrantes estratégicos permite a los tomadores de decisiones y actores institucionales reconocer las mejores prácticas y aprender de las experiencias exitosas en otros departamentos, fomentando la cooperación y el intercambio de conocimientos en el ámbito territorial. La metodología del ICSB es crucial para orientar las políticas y estrategias de desarrollo en cada departamento, destacando la importancia de los procesos de mejora continua y la gestión territorial en la promoción de la competitividad a nivel local y regional.

A continuación, se describen las interpretaciones y posibles recomendaciones para cada cuadrante:

Figura 1: Diagrama de cuadrantes estratégicos.



Fuente: Elaboración propia

Cuadrante I: En este cuadrante, los pilares tienen un alto puntaje en el ICP y un ICSB positivo. Las subregiones con pilares en este cuadrante deben enfocarse en mantener y consolidar estos logros, así como en identificar y replicar las mejores prácticas que han contribuido al éxito en estas áreas. Para lograr esto, es importante identificar y documentar las mejores prácticas y lecciones aprendidas en estos pilares para compartir con otros departamentos, monitorear continuamente el desempeño en estos pilares para garantizar el crecimiento y evitar declives futuros, y promover la colaboración entre diferentes actores institucionales para mantener y expandir las iniciativas exitosas.

Cuadrante II: En este cuadrante, los pilares tienen un alto puntaje en el ICSB, pero un ICP negativo. Las subregiones con pilares en este cuadrante deben investigar las causas subyacentes del declive y tomar medidas correctivas para revertir la tendencia y garantizar la sostenibilidad de la competitividad en estas áreas. Para abordar estos desafíos, es fundamental analizar en detalle las causas subyacentes del declive en estos pilares y evaluar si las políticas actuales siguen siendo efectivas, revisar y ajustar las estrategias y planes de acción, incorporando medidas correctivas específicas para abordar las causas del declive, y fomentar el diálogo y la cooperación entre actores institucionales y otros interesados, como el sector privado y la sociedad civil, para identificar y abordar los desafíos en estos pilares.

Cuadrante III: En este cuadrante, los pilares tienen un bajo puntaje en el ICSB y un ICP negativo. Las subregiones con pilares en este cuadrante deben priorizar urgentemente estas áreas, identificando las causas fundamentales de la falta de competitividad y el declive, y diseñar e implementar estrategias efectivas para mejorar la situación. Para enfrentar estos retos, es esencial realizar un diagnóstico

exhaustivo de los desafíos y brechas en estos pilares, involucrando a múltiples actores y utilizando datos e información actualizada, diseñar e implementar estrategias y políticas ambiciosas, basadas en evidencia y orientadas a resultados para mejorar la competitividad en estos pilares, establecer alianzas y colaboraciones entre actores institucionales, el sector privado y la sociedad.

Cuadrante IV: En este cuadrante, los pilares tienen un bajo puntaje en el ICSB, pero un ICP positivo. Las subregiones con pilares en este cuadrante deben centrarse en acelerar este crecimiento y abordar las brechas restantes para mejorar aún más la competitividad en estas áreas. Para alcanzar estos objetivos, es crucial identificar las intervenciones que han impulsado el crecimiento en estos pilares y evaluar cómo se pueden escalar o adaptar para lograr un mayor impacto, desarrollar y aplicar políticas y estrategias adicionales para abordar las brechas restantes en estos pilares y acelerar el crecimiento, y establecer mecanismos de monitoreo y evaluación para seguir de cerca el progreso en estos pilares, ajustar las políticas y estrategias según sea necesario.

Resultados

Tabla 1: Cuadrantes estratégicos por pilar

Subregión	INSTITUCIONES	INFRAESTRUCTURA	ADOPCIÓN TIC	SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	SALUD	EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	SISTEMA FINANCIERO	MERCADO LABORAL	TAMAÑO DEL MERCADO	SOFISTICACIÓN	INNOVACIÓN
DIQUE BOLIVARENSE	IV	III	IV	I	IV	IV	II	IV	III	III	IV	IV	III
ISLA MONPOX	I	II	III	I	I	I	III	IV	III	III	IV	IV	III
LOBA	IV	II	IV	I	IV	III	III	IV	I	III	I	IV	III
MAGDALENA MEDIO	III	II	I	IV	I	I	III	IV	III	I	I	I	III
MOJANA BOLIVARENSE	I	IV	IV	I	I	IV	III	IV	II	IV	I	IV	III
MONTES DE MARIA	I	III	I	IV	IV	I	II	IV	III	I	I	II	II
NORTE	I	II	II	IV	I	I	II	IV	II	I	IV	I	I

Fuente: Elaboración propia

Zodes Norte

La Subregión Norte muestra un escenario favorable. Los pilares de instituciones, salud, educación básica y media, mercado laboral, sofisticación e innovación, ubicadas en el cuadrante I, son de los pilares más fuertes, ofreciendo una base sólida para el desarrollo humano y social. Sin embargo, la sostenibilidad ambiental, el entorno para los negocios y el tamaño del mercado, encontrados en el cuadrante IV, son áreas de oportunidad que necesitan ser abordadas con intervenciones que promuevan tanto el crecimiento económico como la conservación del medio ambiente. La infraestructura, la adopción de TIC, la educación superior para el trabajo y el sistema financiero, aunque están en el cuadrante II, superiores al promedio departamental, están en riesgo de deterioro, lo que resalta la necesidad de continuar invirtiendo en estas áreas para mantener su competitividad.

En términos de educación superior y formación para el trabajo, a pesar de su posición buena (cuadrante II), si bien se observa un deterioro que podría comprometer la capacidad de la subregión para generar y retener talento altamente calificado. También necesitan ser fortalecidas para asegurar que la subregión pueda

competir efectivamente en un entorno global cada vez más orientado hacia el conocimiento y la tecnología.

Zodes Dique Bolivarense

En la zona Dique Bolivarense, se destaca la sostenibilidad ambiental, ubicada en el cuadrante I, lo que indica que las políticas actuales han sido efectivas en cuanto a la protección y manejo de los recursos naturales. Es importante entonces, mantener y reforzar estas políticas para asegurar que este pilar continúe siendo un referente positivo en la región. Sin embargo, los pilares como instituciones, la adopción de TIC, la salud, la educación básica y media, el entorno para los negocios, el tamaño del mercado y la sofisticación, ubicados en el cuadrante IV, muestran importantes oportunidades de mejora. Estos resultados sugieren la necesidad de mejorar las condiciones para la inversión y el acceso a estos desarrollos que nos permitan pasar al cuadrante I, asegurando calidad en cada uno de los pilares, fundamentales para atraer y retener tanto capital humano como financiero en la región.

El deterioro en la educación superior y la formación para el trabajo, ubicado en el cuadrante II, es particularmente llamativo. Aunque este pilar es superior al promedio, ha mostrado un retroceso que podría afectar la competitividad a largo plazo. Es necesario que las políticas públicas se enfoquen en revitalizar la calidad y pertinencia de la educación superior, estableciendo vínculos más estrechos entre las instituciones educativas y el sector productivo. A pesar de que la gestión institucional (cuadrante IV) y el mercado laboral (cuadrante III) presentan fuertes oportunidades de mejora, es importante monitorear de cerca estos pilares para evitar que sigan la tendencia de deterioro observada en otros ámbitos. La infraestructura, el sistema financiero, el mercado laboral y la innovación, ubicados en el cuadrante III, también requieren atención, ya que su estancamiento podría limitar el aprovechamiento de las fortalezas de infraestructura de la subregión.

Zodes Montes de María

La Subregión Montes de María presenta un panorama positivo. Sus pilares, como instituciones, la adopción de TIC, el sistema de educación básica y media, el mercado laboral y el tamaño del mercado, ubicados en el cuadrante I, son de los más fuertes, ofreciendo una base sólida para el desarrollo humano y social. Sin embargo, el entorno para los negocios, la salud y la sostenibilidad ambiental, encontrados en el cuadrante IV, son áreas que necesitan ser abordadas con intervenciones que promuevan tanto el crecimiento económico como la conservación del medio ambiente y el crecimiento en salud. La educación superior y la formación para el trabajo, la sofisticación y la innovación, aunque están en el cuadrante II, superiores al promedio departamental, están en riesgo de deterioro, lo que subraya la necesidad de continuar invirtiendo en estas áreas para mantener su competitividad.

En términos de educación superior, a pesar de su posición relativamente buena (cuadrante II), se observa un deterioro que podría comprometer a futuro la capacidad de la subregión para generar y retener talento altamente calificado. La infraestructura y el sistema financiero, ubicados en el cuadrante III, aunque no se encuentran en el último cuadrante, también necesitan ser fortalecidos para asegurar que la subregión pueda competir efectivamente en un entorno global cada vez más orientado hacia el conocimiento y la tecnología.

Zodes Mojana Bolivarense

La Mojana Bolivarense enfrenta desafíos en varias áreas clave. Aunque instituciones, sostenibilidad ambiental, salud y el tamaño del mercado son fortalezas ubicadas en el cuadrante I, infraestructura, adopción de TIC, educación básica y media, el entorno para los negocios, mercado laboral y sofisticación, ubicados en el cuadrante IV, muestran una necesidad de mejora. El enfoque debe estar en intervenciones que amplíen las oportunidades de educación avanzada y mejoren las condiciones económicas para hacer crecer el mercado local. La educación superior y la formación para el trabajo, así como la innovación, ubicadas en el cuadrante III, también necesitan ser revitalizadas para evitar un mayor deterioro, ya que estas áreas son decisivas para el desarrollo económico y la competitividad de la subregión.

A pesar de los desafíos, la educación superior, la formación para el trabajo y la innovación en la Mojana Bolivarense, ubicadas en el cuadrante III, han mantenido una posición relativamente estable. Sin embargo, la tendencia de deterioro observada en otras áreas sugiere que estas también podrían estar en riesgo si no se toman medidas proactivas. La innovación, en particular, requiere una atención especial para asegurar que la subregión pueda apalancar su productividad y

competitividad con base en avances tecnológicos y las demandas del mercado global.

Zodes Isla de Mompox

La Isla de Mompox muestra un desempeño sólido en instituciones, sostenibilidad ambiental, salud, y educación básica y media, ubicadas en el cuadrante I, lo que indica que las estrategias implementadas en estas áreas son efectivas. Sin embargo, es llamativo el deterioro observado en la adopción de TIC, la educación superior y la formación para el trabajo, sistema financiero, mercado laboral e innovación, ubicados en el cuadrante III, así como en la infraestructura, ubicada en el cuadrante II. A pesar de su posición departamental, la caída en estos pilares sugiere la necesidad de revisar las diferentes intervenciones educativas y de fomento a la innovación para garantizar que la subregión no pierda su ventaja competitiva.

El entorno para los negocios, tamaño del mercado y sofisticación, ubicados en el cuadrante IV, también muestran signos de oportunidades de mejora, lo que requiere una intervención para mejorar las condiciones para la inversión y la calidad de la infraestructura. Estos aspectos son primordiales para apoyar el crecimiento económico sostenido y deben ser monitoreados para prevenir futuros deterioros.

Zodes Loba

En la zona Loba, los pilares fuertes de sostenibilidad ambiental, sistema financiero y tamaño del mercado, ubicados en el cuadrante I, indican que se deben mantener las buenas prácticas para el desarrollo de la región. La infraestructura, situada en el cuadrante II, aunque superior a la media, muestra un crecimiento lento, por lo que se deben implementar estrategias de desarrollo para mejorar este pilar. En el cuadrante IV, los pilares de instituciones, adopción de TIC, salud, entorno para los negocios y sofisticación presentan un buen indicador del ICP, lo que apunta a que esta zona tiene oportunidades de mejora para acelerar el crecimiento.

Finalmente, los pilares que requieren mayor atención y esfuerzo para el desarrollo son la educación básica y media, la educación superior y la formación para el trabajo, el mercado laboral y la innovación. En estas áreas, es necesario desarrollar reformas educativas para asegurar la sostenibilidad y el desarrollo continuo.

En la zona del Magdalena Medio, los pilares fuertes como la adopción de TIC, salud, educación básica y media, sistema financiero, tamaño del mercado, la sofisticación y diversificación, ubicados en el cuadrante I, sugieren que se deben seguir implementando políticas basadas en estos pilares para replicarlas en otros sectores.

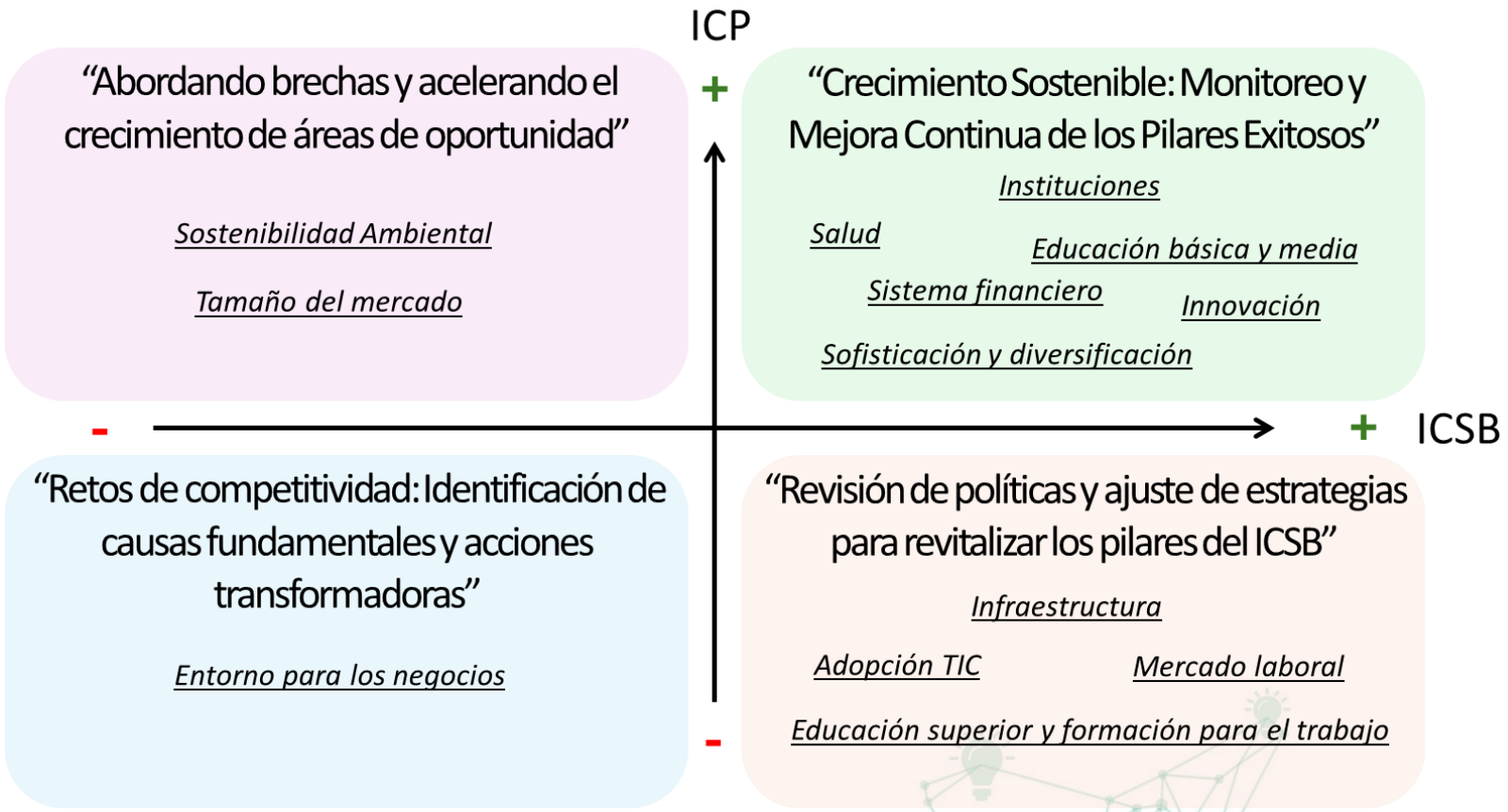
En el cuadrante II, se observa que la infraestructura, aunque tiene un puntaje superior a la media, muestra un crecimiento lento. Esto indica una oportunidad de implementar estrategias de desarrollo para mejorar este pilar y mantener una infraestructura sólida y sostenible.

En el cuadrante IV, la sostenibilidad ambiental y el entorno para los negocios presentan oportunidades de mejora. Es importante implementar planes, programas y proyectos que promuevan el crecimiento y analizar los factores de influencia para mejorar estas áreas.

Finalmente, en el cuadrante III, pilares como instituciones, educación superior y formación para el trabajo, el mercado laboral y la innovación requieren atención. Se necesitan intervenciones en materia educativa y mejoras en las condiciones económicas para garantizar un desarrollo sostenible a largo plazo. Además, el deterioro en innovación, aunque se encuentra en el cuadrante III, destaca la necesidad de fortalecer esta área para mantener la competitividad de la subregión en un entorno cada vez más dependiente del conocimiento y la tecnología.

Zodes Norte

Cuadrantes Estratégicos



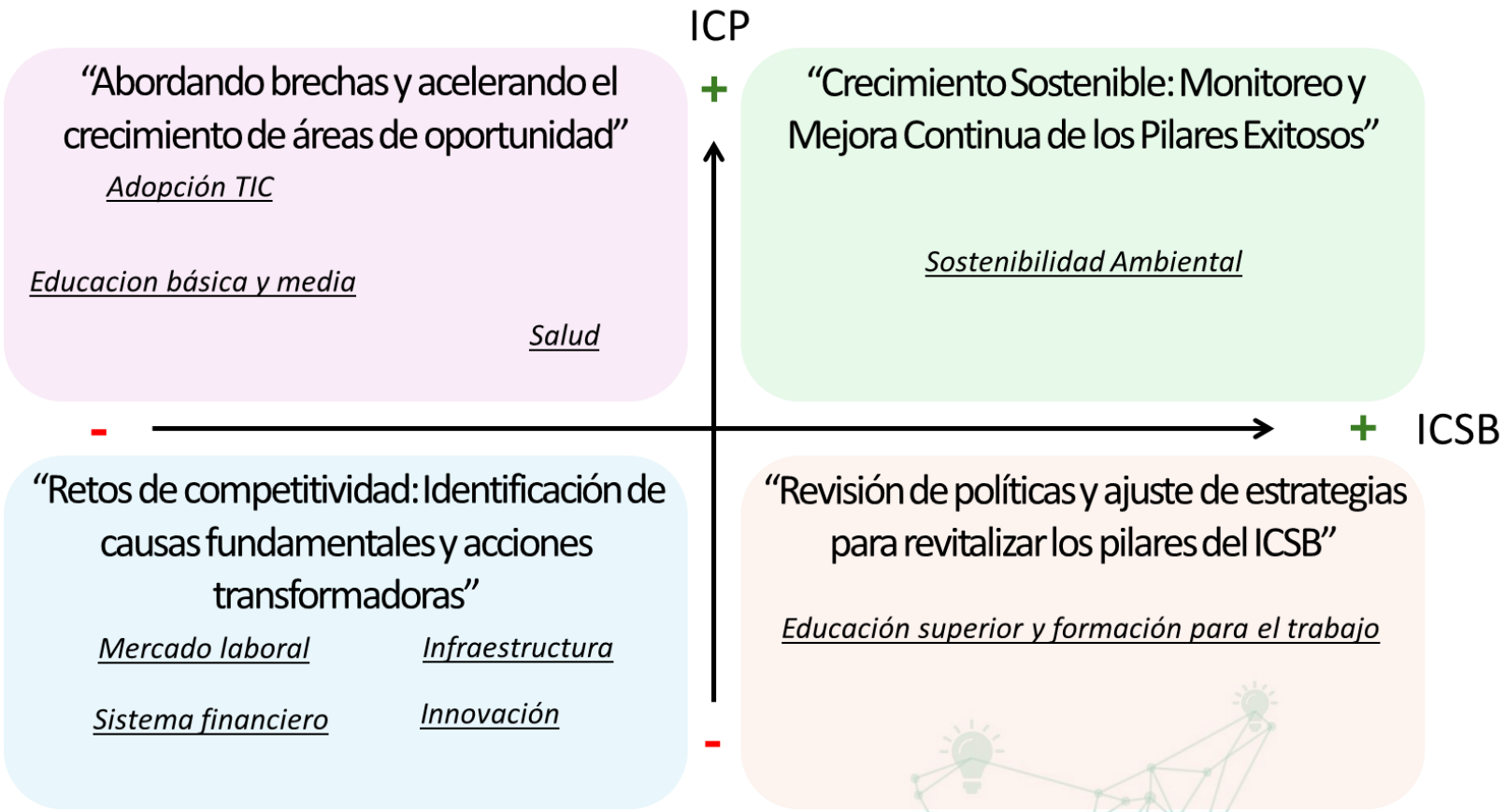
Fuente: Cálculos propios

PILAR	INDICADOR		DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		0.057	0.013	6.666	4.888
	INS-1-2	Gestión de regalías		0.089		1.486	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		0.022		1.986	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.754		1.574	
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		0.013		7.032	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		-0.058		7.068	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		8.333	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		0.040	0.000	7.774	6.306
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		0.237		5.771	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		0.000		0.685	
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		-0.102		7.055	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		-0.066		7.878	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.051	-0.099	3.811	1.530
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		-0.147		2.041	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.120	0.114	1.759	5.000
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000		8.840	
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.228		8.158	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		1.609	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.082	0.176	9.583	5.497
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		0.146		8.453	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		0.022		9.195	
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		0.206		2.919	
	SAL-2-2	Médicos generales		0.342		2.954	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		1.724		1.760	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.028	0.028	5.239	5.116
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		0.176		4.438	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		0.011		6.122	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		0.026		7.649	
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		-0.140		6.988	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		0.085		5.409	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		0.102		4.604	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		0.000	0.000	1.667	3.493
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		1.667	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000		1.640	
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		0.015		8.619	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		0.693		5.278	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	0.307	1.295	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		-0.386		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.178	-0.061	4.849	3.915
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.056		4.282	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		0.578	0.223	7.441	2.640
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.223		2.074	
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		0.000		1.698	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.405	0.276	0.421	0.145
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.306		1.732	
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.246		1.783	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		0.017		1.745	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		0.246	0.121	1.097	0.397
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		-0.941		0.071	
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.121		2.768	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.500	1.667	0.003
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		5.958		1.682	
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		0.659	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		1.695	

Fuente: Cálculos propios

Zodes Dique Bolivarense

Cuadrantes Estratégicos



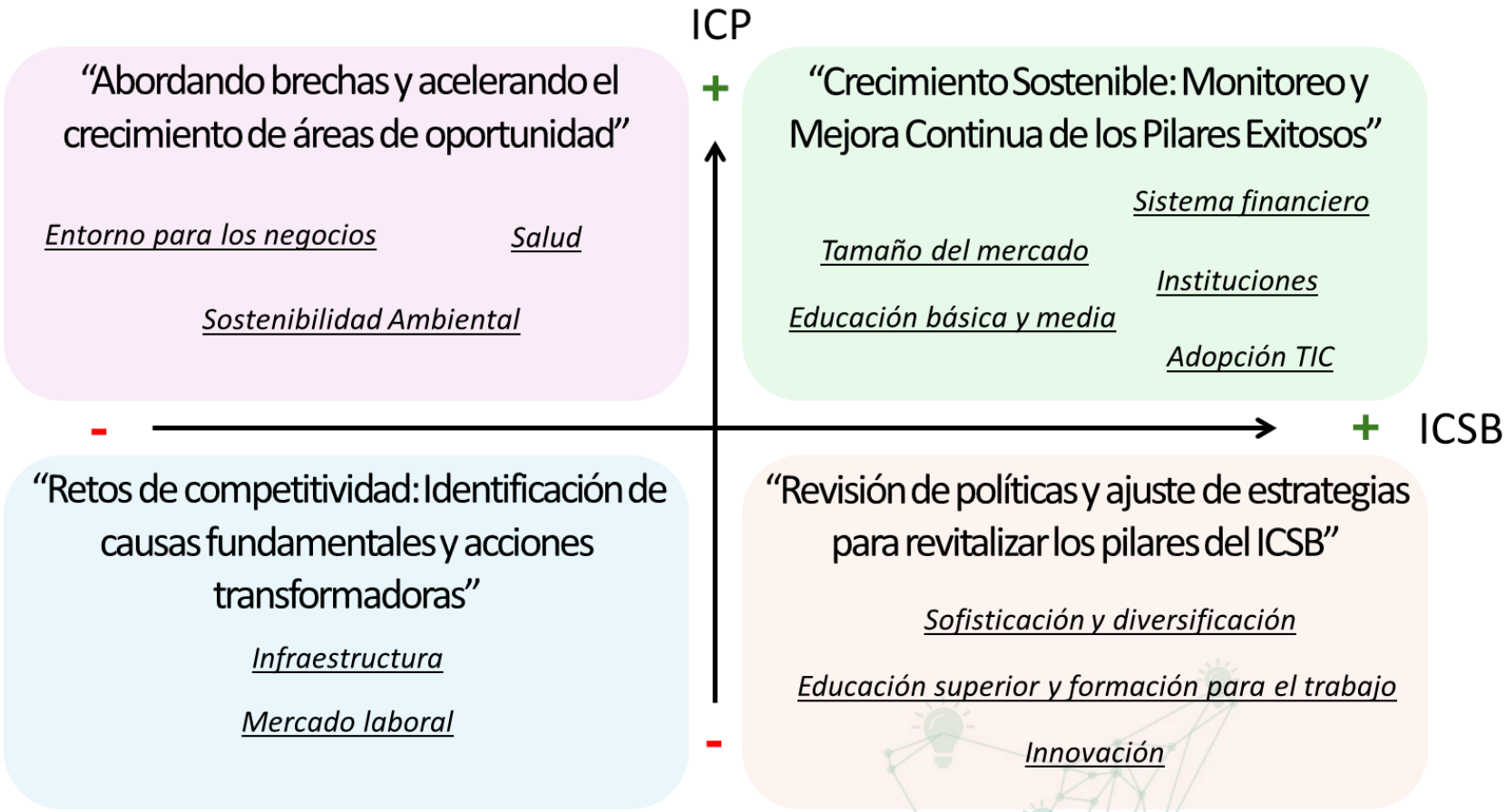
Fuente: Cálculos propios

PILAR	INDICADOR		DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		0.040	0.040	5.027	4.713
	INS-1-2	Gestión de regalías		0.399		0.888	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		0.628		1.080	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.828		0.445	
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		0.174		5.406	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		-0.044		8.525	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		9.927	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		-0.021	-0.021	8.463	5.488
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		0.974		6.887	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		0.000		0.382	
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		-0.142		4.313	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		-0.161		5.106	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.246	1.302	1.067	0.765
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		2.850		0.920	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.047	0.031	3.846	5.575
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000		7.595	
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.061		7.864	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		2.585	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.031	0.181	9.194	5.018
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		0.000		6.706	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		0.000		9.913	
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		0.919		1.387	
	SAL-2-2	Médicos generales		196.400		1.574	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		0.331		0.719	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.142	0.010	5.229	4.311
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		0.010		4.175	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		-0.011		5.242	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		-0.024		7.364	
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		-0.132		7.079	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		0.263		3.143	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		0.245		2.874	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		0.000	0.000	0.003	2.570
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		0.000	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000		0.000	
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		0.015		8.111	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		-0.267		2.287	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	1.156	0.000	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		1.312		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.484	-0.196	2.037	2.255
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.091		2.538	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		109.322	0.000	6.479	2.300
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.000		0.479	
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		0.000		0.093	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.587	0.377	0.617	0.145
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.453		0.017	
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.301		0.086	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		0.091		0.072	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		1.859	0.220	0.132	0.167
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		0.000		0.000	
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.220		0.608	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.000	0.000	0.000
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		0.000		0.002	
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		0.000	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		0.004	

Fuente: Cálculos propios

Zodes Montes de María

Cuadrantes Estratégicos



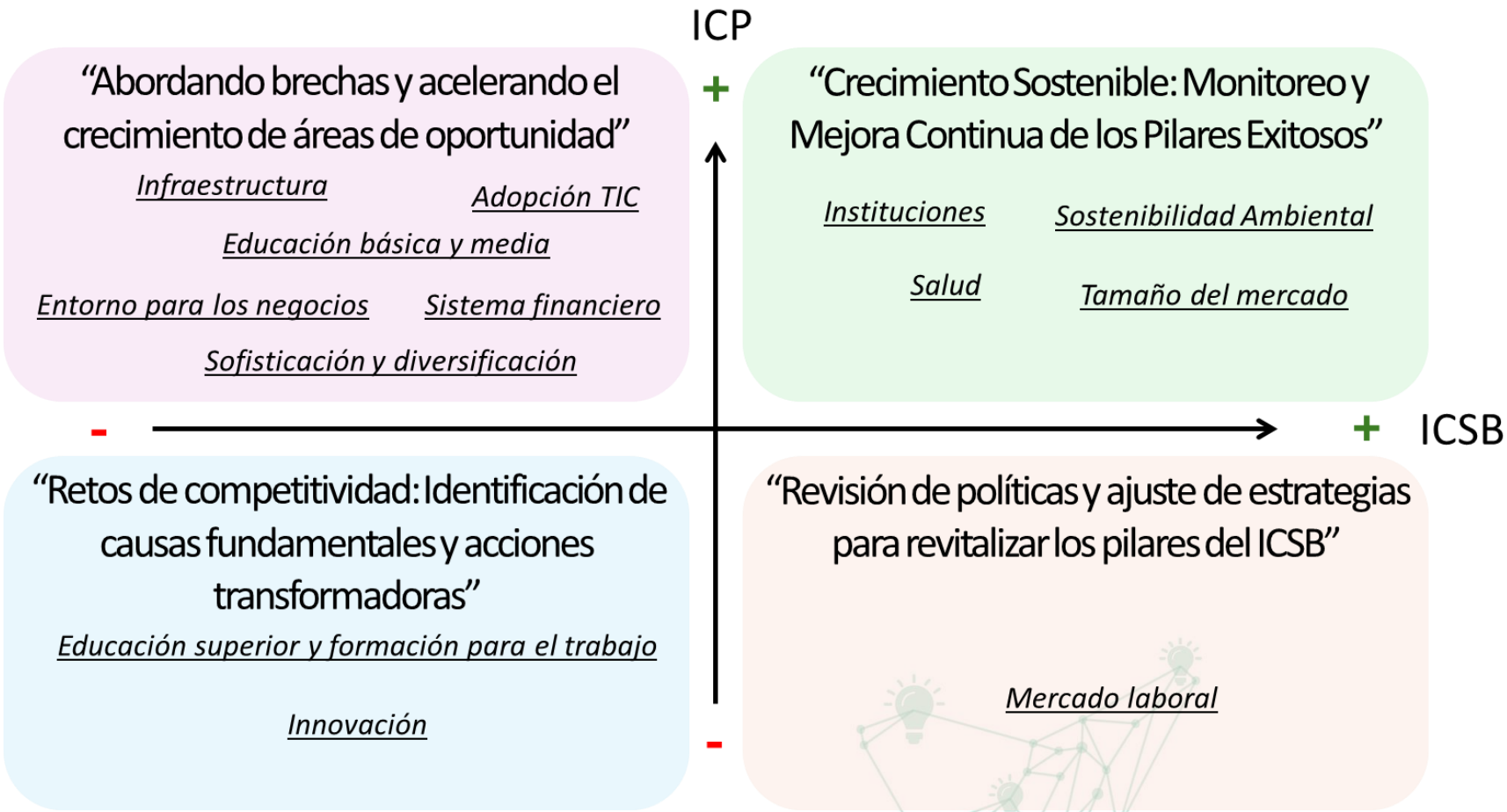
Fuente: Cálculos propios

PILAR	INDICADOR		DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		0.171		5.326	
	INS-1-2	Gestión de regalías		0.021		0.753	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		0.324		0.802	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.841	0.021	0.000	4.909
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		0.080		6.854	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		-0.107		8.026	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		9.896	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		0.037		6.998	
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		0.354		4.347	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		0.000	0.000	0.267	5.511
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		-0.045		6.140	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		-0.023		7.009	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.192	0.114	1.087	1.040
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		0.419		1.074	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.003		3.619	
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000	0.185	2.754	4.535
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.370		8.482	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		2.309	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.054		9.244	
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		0.019		7.846	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		0.000	0.037	9.140	5.253
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		0.601		2.237	
	SAL-2-2	Médicos generales		1.039		2.583	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		-0.010		1.254	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.263		4.673	
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		-0.034		4.378	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		-0.052		6.661	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		0.025	0.025	7.710	5.264
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		-0.134		6.805	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		0.083		4.806	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		0.153		4.582	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		-0.232		1.534	
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		0.000	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000	0.000	0.142	2.795
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		-0.010		7.885	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		0.183		2.295	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	0.500	0.000	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		0.000		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.526	-0.225	2.332	2.185
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.075		3.332	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		0.537		7.243	
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.089	0.537	1.687	2.940
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		138.139		0.106	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.454		1.191	
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.267	0.261	0.025	0.325
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.254		0.114	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		-0.015		0.111	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		-0.147		0.007	
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		0.000	0.000	0.456	0.390
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.065		1.182	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000		0.000	
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.000	0.003	0.008
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		0.929	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		0.024	

Fuente: Cálculos propios

Zodes Mojana Bolivarense

Cuadrantes Estratégicos



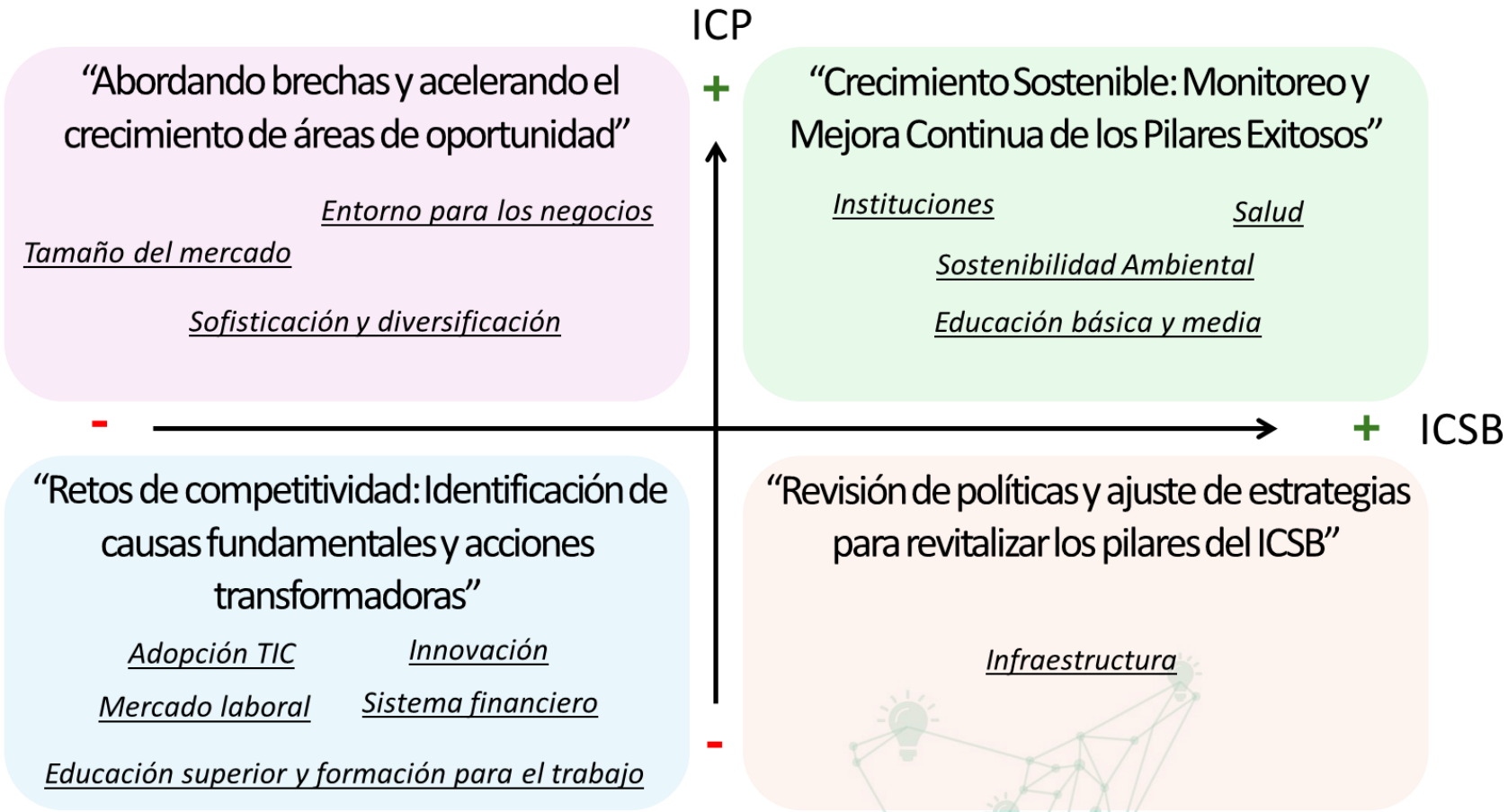
Fuente: Cálculos propios

PILAR		INDICADOR	DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		0.027	0.027	5.405	4.929
	INS-1-2	Gestión de regalías		0.089		0.437	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		0.128		0.464	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.847		0.346	
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		0.059		6.803	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		-0.043		8.770	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		9.802	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		0.017	0.008	4.315	5.369
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		0.127		5.594	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		0.000		1.747	
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		0.008		7.546	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		0.001		8.323	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.132	0.325	0.982	0.975
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		0.781		1.816	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.043	0.161	7.383	7.365
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000		8.467	
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.322		6.129	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		5.072	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.070	0.031	9.496	5.580
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		-0.034		7.243	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		-0.008		8.952	
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		0.346		2.436	
	SAL-2-2	Médicos generales		0.436		2.906	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		-0.088		2.601	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.329	0.087	4.199	3.968
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		-0.217		2.994	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		-0.079		4.537	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		0.087		4.988	
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		0.036		6.184	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		0.111		3.591	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		0.111		3.395	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		0.000	0.000	0.376	2.140
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		0.063	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000		0.095	
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		0.005		6.674	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		445.429		1.420	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	0.500	0.000	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		0.000		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.223	-0.032	3.787	2.690
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.159		1.557	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		0.662	0.300	4.789	1.580
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.300		0.957	
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		0.000		0.093	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.284	0.298	1.046	0.278
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.445		0.034	
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.312		0.193	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		0.073		0.158	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		25.250	0.778	0.006	0.087
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		0.778		1.835	
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.111		0.952	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.000	0.000	0.000
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		0.000		0.003	
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		0.185	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		0.023	

Fuente: Cálculos propios

Zodes Isla de Mompox

Cuadrantes Estratégicos



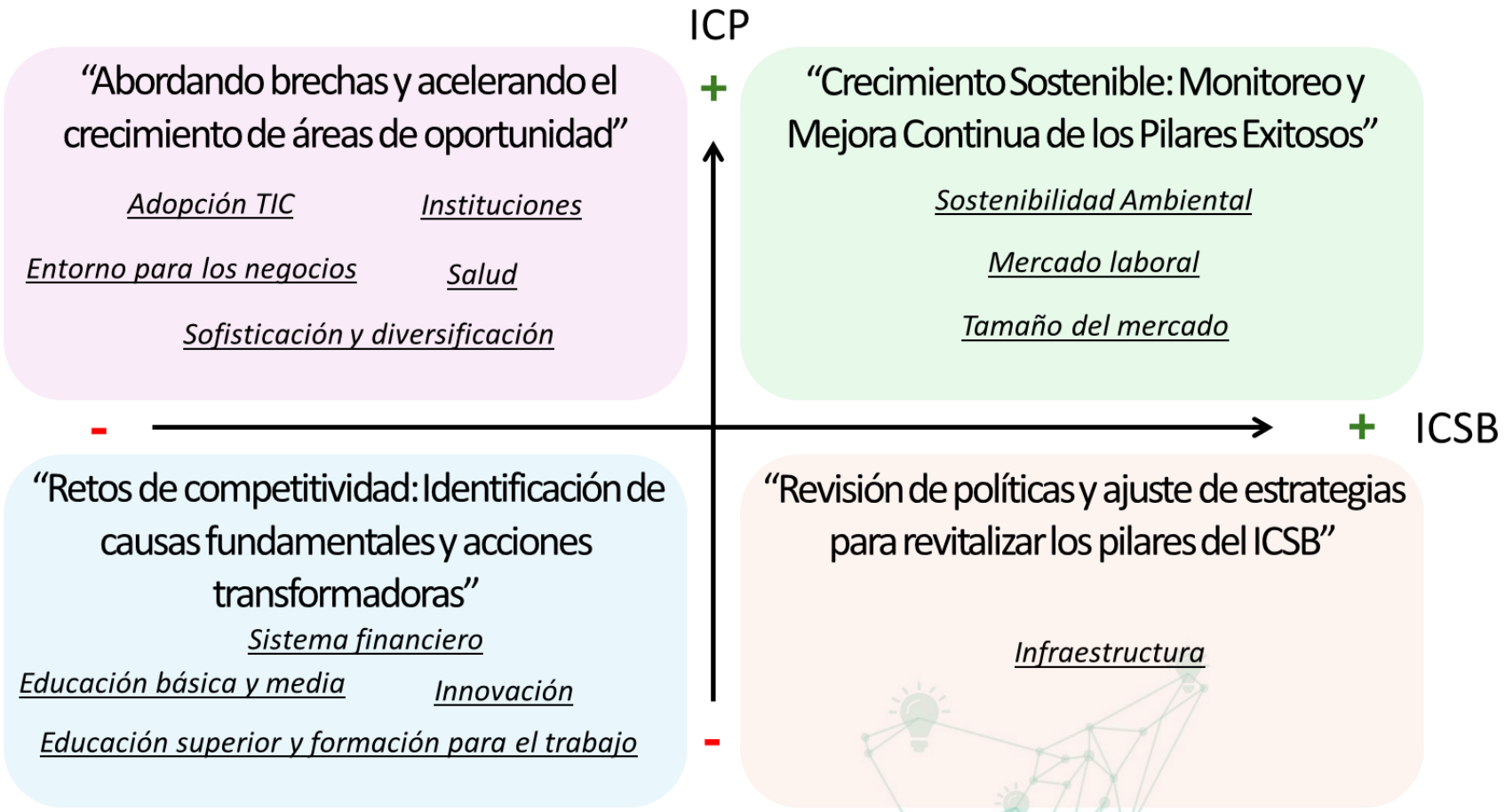
Fuente: Cálculos propios

PILAR	INDICADOR		DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		0.622	0.054	4.625	4.862
	INS-1-2	Gestión de regalías		1.585		1.796	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		1.707		1.706	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.730		0.000	
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		-0.064		6.801	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		0.054		9.279	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		9.952	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		-0.002	-0.002	8.093	6.238
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		-0.136		5.358	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		0.001		2.709	
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		-0.002		6.574	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		0.012		7.446	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.194	-0.131	0.953	0.630
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		-0.068		1.123	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.033	0.197	8.722	6.520
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000		6.240	
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.395		6.580	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		2.897	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.025	0.023	8.669	5.337
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		-0.038		7.858	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		0.020		9.579	
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		0.703		1.465	
	SAL-2-2	Médicos generales		1.158		1.847	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		-0.045		2.496	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.457	0.062	4.714	4.814
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		0.030		3.397	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		-0.011		4.555	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		0.062		6.523	
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		-0.076		6.807	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		0.124		4.293	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		0.153		4.013	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		0.000	0.000	0.676	2.453
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		0.000	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000		0.147	
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		0.010		7.954	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		-0.140		1.900	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	0.500	0.000	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		0.000		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.396	-0.043	2.865	1.780
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.310		1.055	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		249.908	0.000	6.009	2.020
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.000		0.887	
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		0.000		0.000	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.320	0.372	0.408	0.110
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.485		0.011	
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.423		0.059	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		0.079		0.047	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		12.244	0.460	0.002	0.183
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		0.000		0.039	
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.460		0.922	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.000	0.000	0.000
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		0.000		0.000	
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		0.556	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		0.000	

Fuente: Cálculos propios

Zodes Loba

Cuadrantes Estratégicos



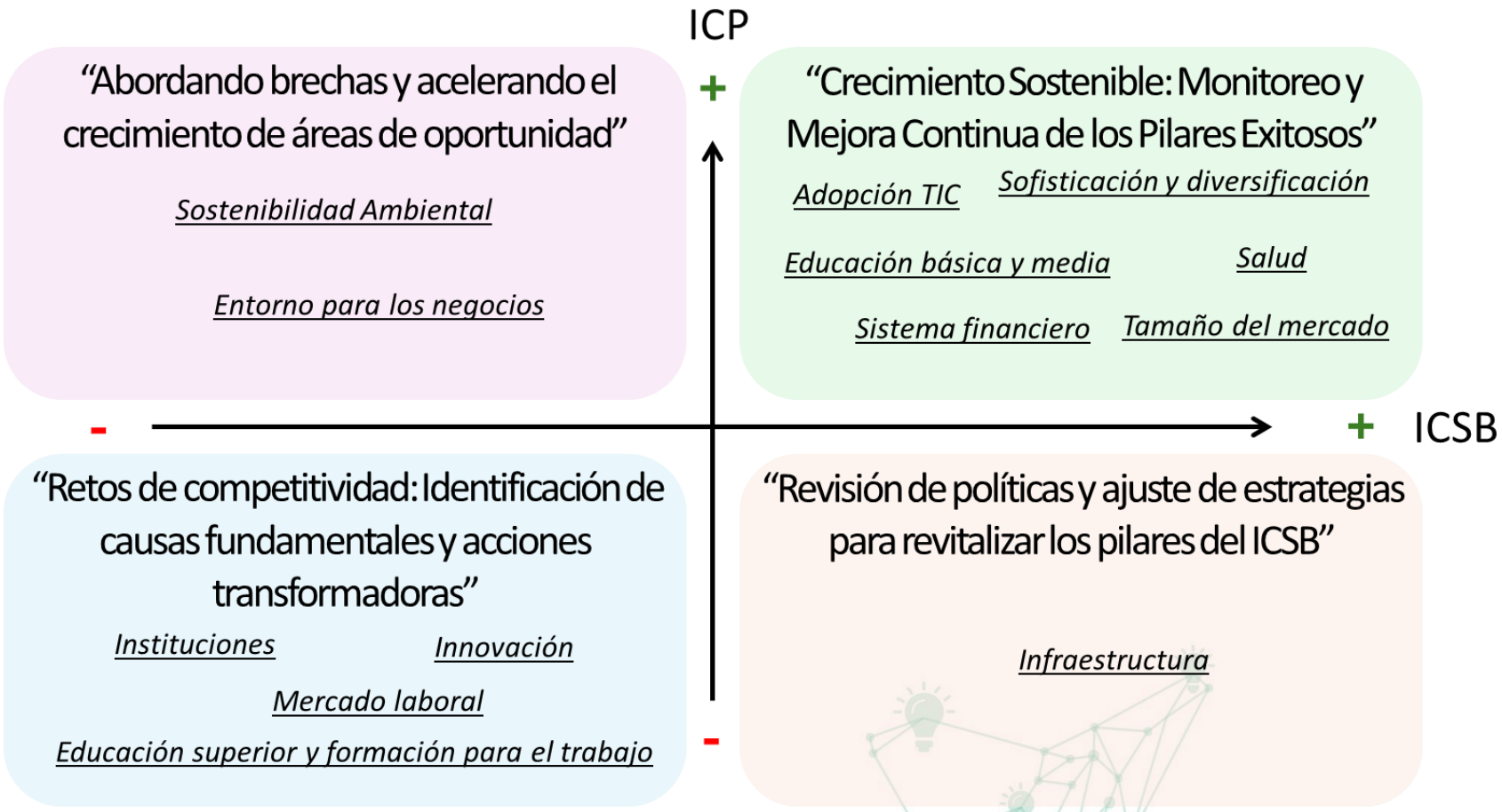
Fuente: Cálculos propios

PILAR	INDICADOR		DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		0.064	0.064	4.561	4.669
	INS-1-2	Gestión de regalías		0.213		0.552	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		0.140		0.572	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.743		0.000	
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		0.111		4.924	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		-0.041		8.287	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		9.972	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		-0.001	-0.001	8.002	7.073
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		-0.053		5.142	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		-0.109		1.826	
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		0.003		8.402	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		0.003		8.889	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.272	1.259	0.787	0.885
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		2.790		2.054	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.085	0.191	5.852	7.430
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000		10.000	
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.382		7.266	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		4.757	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.071	0.002	7.720	4.802
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		-0.072		7.640	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		0.000		8.289	
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		77.098		1.299	
	SAL-2-2	Médicos generales		0.000		1.687	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		0.004		1.375	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.541	-0.038	4.961	3.430
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		-0.123		3.577	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		-0.053		3.346	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		0.026		3.987	
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		-0.206		5.449	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		-0.038		3.113	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		-0.038		3.061	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		0.000	0.000	0.000	2.105
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		0.000	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000		0.000	
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		-0.028		8.631	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		0.000		2.024	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	0.500	0.000	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		0.000		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.197	0.059	3.860	2.625
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.316		1.310	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		302.567	0.000	5.473	1.737
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.000		0.000	
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		0.000		0.000	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.364	0.446	0.827	0.225
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.654		0.007	
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.528		0.021	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		-0.020		0.036	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		1.296	0.984	0.000	0.117
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		0.984		1.241	
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.256		0.318	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.000	0.000	0.000
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		0.000		0.000	
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		0.000	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		0.000	

Fuente: Cálculos propios

Zodes Magdalena Medio

Cuadrantes Estratégicos



Fuente: Cálculos propios

PILAR	INDICADOR		DATO REAL 2021- 2023	ICP Crecimiento		ICSB 2023 Puntaje	
INSTITUCIONES	INS-1-1	Gestión de recursos		-0.035	-0.035	6.204	4.627
	INS-1-2	Gestión de regalías		-0.093		1.592	
	INS-1-3	Transparencia en el uso de regalías		-0.034		1.776	
	INS-2-1	Autonomía fiscal		-0.821		0.993	
	INS-2-2	Capacidad de ahorro		0.072		7.383	
	INS-3-1	Tasa de homicidios		-0.145		4.593	
	INS-3-2	Hurto a entidades comerciales		0		9.919	
INFRAESTRUCTURA	INF-1-1	Cobertura efectiva de gas natura		-0.012	-0.029	5.796	6.883
	INF-1-2	Cobertura de acueducto		-0.114		4.201	
	INF-1-3	Cobertura de alcantarillado		-0.093		2.996	
	INF-2-1	Costo de transporte terrestre a mercado interno		-0.013		6.952	
	INF-2-2	Costo de transporte terrestre a aduanas		-0.029		7.099	
ADOPCIÓN TIC	TIC-1-1	Penetración de internet banda ancha fijo		-0.110	0.475	1.954	1.235
	TIC-1-2	Ancho de banda de internet		1.061		1.846	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	AMB-1-1	Proporción de ecosistemas estratégicos, áreas de protección y áreas de bosque respeto al área municipal		-0.024	0.002	5.576	5.908
	AMB-1-2	Vida útil del sitio de disposición final de residuos sólidos		8.000		5.013	
	AMB-1-3	Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA) - ponderado urbano-rural		0.004		9.147	
	AMB-1-4	Estandarizada: Uso adecuado del suelo rural		0.000		5.759	
SALUD	SAL-1-1	Cobertura de vacunación triple viral		0.026	0.197	9.852	5.643
	SAL-1-2	Mortalidad infantil		-0.017		7.436	
	SAL-1-3	Mortalidad materna		0.368		9.866	
	SAL-2-1	Comunidad de la salud		0.582		2.679	
	SAL-2-2	Médicos generales		1.127		3.184	
	SAL-2-3	Camas generales y especializada		-0.172		2.113	
EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA	EDU-1-1	Cobertura neta en preescolar		0.482	0.132	6.797	5.974
	EDU-1-2	Cobertura neta en educación primaria		0.132		5.667	
	EDU-1-3	Cobertura neta en educación secundaria		0.055		4.975	
	EDU-1-4	Cobertura neta en educación media		-0.016		4.672	
	EDU-1-5	Deserción escolar en educación básica y media		-0.112		5.801	
	EDU-2-1	Puntaje pruebas Saber 11		0.221		6.284	
	EDU-2-2	Puntaje pruebas Saber 11 en colegios oficiales		0.207		6.062	
EDUCACIÓN SUPERIOR Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	EDS-1-1	Cobertura bruta en formación universitaria		0.000	0.000	0.129	2.303
	EDS-1-2	Graduados en posgrado		0.000		0.000	
	EDS-1-3	Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica		0.000		0.143	
	EDS-2-1	Puntaje pruebas Saber Pro		0.032		8.234	
	EDS-2-2	Dominio de inglés		0.368		1.837	
ENTORNO PARA LOS NEGOCIOS	NEG-1-1	Facilitación de trámites		1.000	0.641	0.000	0.000
	NEG-1-2	Tejido empresarial		0.282		0.000	
MERCADO LABORAL	LAB-1-1	Tasa de ocupación		-0.493	-0.184	1.820	2.140
	LAB-1-2	Razón de dependencia		0.125		2.368	
SISTEMA FINANCIERO	FIN-1-1	Cobertura establecimientos financieros		0.588	0.588	8.545	3.550
	FIN-1-2	Inclusión financiera		0.026		2.305	
	FIN-1-3	Total entidades de fondo solidario		68.694		0.216	
TAMAÑO DEL MERCADO	TAM-1-1	Valor agregado del municipio según actividad primaria		0.303	0.318	2.471	0.330
	TAM-1-2	Valor agregado del municipio según actividad secundaria		0.383		0.021	
	TAM-1-3	Valor agregado del municipio según actividad terciaria		0.332		0.085	
	TAM-1-4	Peso relativo del valor agregado		0.005		0.133	
SOFISTICACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN	SOF-1-1	Carga transportada por carretera desde el municipio,		1.557	0.184	0.000	0.320
	SOF-1-2	ANM Volumen de Explotación de Minerales Asociados a Pagos de Regalías		-0.123		0.236	
	SOF-1-3	Estandarizada: Puntaje de las relaciones unidireccionales y bidireccionales de carga terrestre		0.184		1.032	
INNOVACIÓN	INN-1-1	Grupos de investigación reconocidos por Min Ciencias		0.000	0.000	0.000	0.000
	INN-1-2	Investigadores reconocidos por Min Ciencias		0.000		0.000	
	INN-1-3	Tasa de programas en el municipio en Áreas STEM		0.000		1.667	
	INN-1-4	Registro de Marcas		1.000		0.014	

Fuente: Cálculos propios

Hallazgos

El análisis del Índice Evolutivo de Competitividad Subregional de Bolívar (IECSB) revela que cada ZODES (Zona de Desarrollo Económico y Social) del departamento presenta una combinación de fortalezas y áreas de oportunidad que moldean su competitividad. En general, las subregiones de Norte y Montes de María se destacan en pilares como instituciones, salud, educación básica y media, y en los indicadores de sofisticación e innovación, consolidando una base favorable para el desarrollo humano y social. Sin embargo, estos avances coexisten con desafíos, ya que tanto la infraestructura como la adopción de tecnologías de la información y comunicación (TIC) presentan riesgos de deterioro que podrían limitar el potencial de crecimiento de estas áreas.

La subregión de Dique Bolivarense mantiene una posición destacada en sostenibilidad ambiental, lo que subraya el acierto de sus políticas de conservación y manejo de recursos naturales. No obstante, esta subregión enfrenta importantes retos en pilares como educación superior, entorno para los negocios y el mercado laboral, elementos clave para atraer inversiones y talento calificado. La baja puntuación en estos pilares sugiere una necesidad urgente de acciones que promuevan un entorno más competitivo y favorable al desarrollo económico.

Otras subregiones como Loba y la Mojana Bolivarense muestran fortalezas en sostenibilidad ambiental y tamaño del mercado, pero presentan una marcada dependencia de sectores de baja productividad y problemas en áreas como la educación superior, el entorno para los negocios y el mercado laboral. Las oportunidades de mejora en estos sectores limitan su capacidad para adaptarse a los cambios del mercado y aprovechar las oportunidades de crecimiento, lo cual resalta la necesidad de una mayor inversión en educación y formación para el trabajo, así como de intervenciones que impulsen la diversificación económica.

Finalmente, en subregiones como Magdalena Medio, aunque se observan fortalezas en pilares como salud, educación básica y media, y sofisticación y diversificación, existen brechas significativas en sostenibilidad ambiental y entorno para los negocios. Estas debilidades afectan el desarrollo equilibrado de la subregión y subrayan la importancia de mejorar las condiciones ambientales y las oportunidades empresariales para fomentar un crecimiento sostenible.

A partir del análisis del Índice Evolutivo de Competitividad Subregional de Bolívar (IECSB), se identifican áreas prioritarias en cada ZODES que requieren intervenciones específicas para fortalecer la competitividad y promover un desarrollo regional más equitativo. En la ZODES Norte, se destacan los pilares de instituciones, salud y educación básica y media, lo que constituye una base sólida para el desarrollo humano y social. No obstante, áreas como sostenibilidad ambiental y entorno para los negocios requieren intervenciones. Sería estratégico implementar programas de conservación y restauración de ecosistemas acompañados de incentivos fiscales para el sector privado y facilitar la inversión privada mediante “ventanillas únicas” que reduzcan tiempos y complejidad en la apertura de empresas, generando un entorno más favorable al crecimiento económico.

En Dique Bolivarense, aunque la sostenibilidad ambiental es un pilar fuerte, la caída en educación superior y en formación para el trabajo limita su competitividad a largo plazo. Para abordar esta brecha, sería valioso establecer un Centro Regional de Formación Laboral que ofrezca programas específicos en tecnologías y competencias de alta demanda. Adicionalmente, la baja adopción de TIC requiere programas de alfabetización digital y expansión de la conectividad rural, incentivando a las empresas a integrar soluciones tecnológicas que aumenten la productividad y competitividad en sectores clave.

Montes de María muestra un desempeño positivo en pilares de instituciones, TIC y mercado laboral, pero enfrenta limitaciones en infraestructura y sostenibilidad ambiental. Inversiones en infraestructura de transporte que mejoren la conectividad con los mercados regionales y proyectos de certificación en prácticas sostenibles de agricultura y turismo serán clave para mantener su posición competitiva. Además, el apoyo a la transición hacia un desarrollo más responsable con el ambiente podría potenciar el atractivo de la región tanto para inversión como para turismo sostenible.

La Mojana Bolivarense enfrenta retos en infraestructura y en el desarrollo de su mercado laboral. La inversión en infraestructura básica, como sistemas de drenaje y rutas de evacuación, es prioritaria debido a su alta vulnerabilidad climática. La creación de cooperativas agrícolas y el fomento de agroindustrias pueden incrementar el valor agregado de los productos locales, estabilizando así el empleo. Además, la innovación en tecnologías agrícolas, en colaboración con instituciones de investigación, mejoraría la resiliencia productiva y la adaptación climática de esta subregión.

La Isla de Mompox, con su riqueza patrimonial, tiene un fuerte potencial en el turismo, que debería desarrollarse de manera sostenible. Un plan integral para turismo responsable, con normativas claras de preservación del patrimonio y desarrollo de infraestructura verde, permitirá maximizar el impacto económico sin comprometer los

recursos históricos y naturales. Igualmente, la creación de un fondo de microcréditos y la educación financiera fortalecerían el sistema financiero local y facilitarían el crecimiento de emprendimientos en turismo y comercio.

En Loba, la mejora de la infraestructura educativa y de salud es esencial. Invertir en programas de educación a distancia y capacitación técnica, junto con la ampliación de centros de atención primaria, consolidaría el bienestar de la población y facilitaría el acceso a servicios básicos de calidad. Promover la capacitación en habilidades comerciales y la creación de una marca regional para productos agropecuarios, además de establecer centros de acopio, apoyaría la competitividad de los productores y su acceso a mercados nacionales.

Finalmente, en Magdalena Medio, fortalecer la infraestructura vial y el acceso a servicios básicos resulta importante para apoyar la competitividad de los sectores productivos. La rehabilitación de vías y la expansión del acceso a agua potable y saneamiento mejorarán tanto la calidad de vida de la población como las actividades económicas. La creación de un programa de incubación de empresas en colaboración con universidades locales, enfocado en agroindustria y logística, además de formación en innovación y tecnología, contribuirá a un ecosistema de empleo de calidad.